

Јавно предузеће за комуналну привреду  
 „ЛАЗАРЕВАЦ“ ЛАЗАРЕВАЦ

Прихваћено	31.12.24		
Одл. ред.	Број	Тргов.	Б. лист
101	15945		

Скупштина градске општине Лазаревац, на седници одржаној 27. децембра 2024. године, на основу члана 61. став 3. Закона о јавним предузећима („Сл. гласник РС“, бр.15/16 и 88/19), члана 24. тачка 6а. Статута градске општине Лазаревац („Сл. лист града Београда“, бр.43/08, 15/10, 44/13 и 88/19) и члана 19а. став 1. тачка 4. Одлуке о оснивању Јавног предузећа за комуналну привреду „Лазаревац“ Лазаревац („Сл. лист града Београда“, бр.23/11 – пречишћен текст, 62/12, 12/13, 29/13, 45/15, 95/16 и 136/16) донела је

**РЕШЕЊЕ**  
**О ДАВАЊУ САГЛАСНОСТИ НА ПОСЕБАН ПРОГРАМ ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА**  
**ЗА КОМУНАЛНУ ПРИВРЕДУ „ЛАЗАРЕВАЦ“, ЛАЗАРЕВАЦ ЗА 2025. ГОДИНУ**  
**О КОРИШЋЕЊУ СРЕДСТАВА БУЏЕТА ГРАДСКЕ ОПШТИНЕ ЛАЗАРЕВАЦ**  
**ПО ОСНОВУ СУБВЕНЦИЈА**

1. Даје се сагласност на Посебан програм Јавног предузећа за комуналну привреду „Лазаревац“ Лазаревац за 2025. годину о коришћењу средстава буџета градске општине Лазаревац по основу субвенција, који је Надзорни одбор Јавног предузећа за комуналну привреду „Лазаревац“, Лазаревац Одлуком број: 101.01-LIII/24-3 донео на седници одржаној 23. децембра.2024. године.

2. Ово решење објавити у „Службеном листу града Београда“.

**СКУПШТИНА ГРАДСКЕ ОПШТИНЕ ЛАЗАРЕВАЦ**  
 III-10 Број: 06-264/2024 од 27. децембра 2024. године

  
 ПРЕДСЕДНИК СКУПШТИНЕ/  
 Бојан Синђелић

ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ ЗА КОМУНАЛНУ  
ПРИВРЕДУ „ЛАЗАРЕВАЦ“  
БРОЈ: 101.01-ЛП/24-3  
ДАТУМ: 23.12.2024. године  
Л А З А Р Е В А Ц

Надзорни одбор Јавног предузећа за комуналну привреду „Лазаревац“ Лазаревац на основу члана 22. став 1. тачка 2 и члана 59. став 2. Закона о јавним предузећима и члана 39. став 1. тачка 2. Статута Јавног предузећа за комуналну привреду „Лазаревац“ Лазаревац на редовној седници одржаној дана 23.12.2024. године једногласно је донео следећу

#### ОДЛУКУ

1. Доноси се Посебан програм ЈПКП „Лазаревац“ Лазаревац за 2025. годину о коришћењу средстава буџета Градске општине Лазаревац по основу субвенција.
2. Донети Посебан програм ЈПКП „Лазаревац“ Лазаревац за 2025. годину о коришћењу средстава буџета Градске општине Лазаревац по основу субвенција доставља се Скупштини градске општине Лазаревац на сагласност.
3. Саставни део ове Одлуке је Посебан програм ЈПКП „Лазаревац“ Лазаревац за 2025. годину о коришћењу средстава буџета Градске општине Лазаревац по основу субвенција.

ДОСТАВЉЕНО:  
-Скупштини ГО Лазаревац  
-Директору  
-Економском сектору  
-Правном сектору  
-Архиви

ПРЕДСЕДНИК  
НАДЗОРНОГ ОДБОРА

Немања Катић, дипл.инж.информационих технологија





**ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ ЗА КОМУНАЛНУ  
ПРИВРЕДУ „ЛАЗАРЕВАЦ“**

Лазаревац, Николе Вујачића 28; Тел/Факс: 011/8123-402;  
http://www.jpkp.rs; E-mail: komunalno@jpkp.rs;



Матични број: 07013922;

Шифра делатности: 3600;

ПИБ: 102129944;

**ПОСЕБАН ПРОГРАМ ЈПКП „ЛАЗАРЕВАЦ“ ИЗ ЛАЗАРЕВЦА ЗА 2025 ГОДИНУ О  
КОРИШЋЕЊУ СРЕДСТАВА БУЏЕТА ГРАДСКЕ ОПШТИНЕ ЛАЗАРЕВАЦ ПО ОСНОВУ  
СУБВЕНЦИЈА**

1. Овим програмом се утврђује начин и сврха у којој ће бити угрошена средства која су одређена од стране оснивача, ГО Лазаревац а према ЈПКП „Лазаревац“ из Лазареваца.
2. ЈПКП Лазаревац“ из Лазареваца је Програмом пословања предвидело исплату по основу Споразума о регулисању дуга за електричну енергију насталог на комерцијалном и резервном снабдевању, број А01.01-10743 од 08.09.2022. године.  
Оснивач одређује 126.653.314,32 динара предузећу за плаћање обавеза по основу Споразума о регулисању дуга за електричну енергију насталог на комерцијалном и резервном снабдевању.
3. ЈПКП Лазаревац“ из Лазареваца је Програмом пословања предвидело исплату по основу измирења дела обавеза за електричну енергију.  
Оснивач одређује 23.346.685,68 динара предузећу за плаћање обавеза по основу наведеног.
4. Финансијска средства од оснивача ће се повлачити на основу захтева према оснивачу и достављене документације, уплатом на текући рачун ЈПКП „Лазаревац“ из Лазареваца.

Одређена средства оснивача по основу субвенција су неопходна јер се иста користе за:

- Исплату месечних рата по Споразуму о регулисању дуга за електричну енергију насталог на комерцијалном и резервном снабдевању као и 6 заосталих а неплаћених рата које су доспеле за плаћање у току 2024. године.
- Исплату дела заосталих обавеза за електричну енергију.

**ПРЕДСЕДНИК НАДЗОРНОГ ОДБОРА**  
Немања Катић, дипл. инж. информационих технологија



Телефони: ВиК: 011/8121-167; Чистоћа и Зеленило: 011/8129-830; Пијаца: 011/8121-883;

Погребне услуге: 011/8122-756; Паркирање и рекламације: 011/8117-080;

ТР: Banca Intesa: 160-187554-14; Комерцијална Банка: 205-238856-59; АИК Банка: 105-000002203355-29

Јавно предузеће за комуналну привреду  
„ЛАЗАРЕВАЦ“ П.О. Београд

Примљено	27.12.24
Сл. број	15145
Датум	
Врста	

Скупштина градске општине Лазаревац, на седници одржаној 27. децембра 2024. године, на основу члана 59. став 7. Закона о јавним предузећима („Сл. гласник РС“, бр.15/16 и 88/19) и члана 24. тачка 6а. Статута градске општине Лазаревац („Сл. лист града Београда“, бр.43/08, 15/10, 44/13 и 88/19), донела је

**РЕШЕЊЕ**  
**О ДАВАЊУ САГЛАСНОСТИ НА ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА**  
**ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА ЗА КОМУНАЛНУ ПРИВРЕДУ „ЛАЗАРЕВАЦ“,**  
**ЛАЗАРЕВАЦ ЗА 2025. ГОДИНУ**

1. Даје се сагласност на Програм пословања Јавног предузећа за комуналну привреду „Лазаревац“, Лазаревац за 2025. годину, који је Надзорни одбор Јавног предузећа за комуналну привреду „Лазаревац“, Лазаревац Одлуком број: 101.01-LIII/2024-2 донео на седници одржаној 23. децембра 2024. године.

2. Ово решење објавити у „Службеном листу града Београда“.

**СКУПШТИНА ГРАДСКЕ ОПШТИНЕ ЛАЗАРЕВАЦ**  
**III-10 Број: 06-264/2024 од 27. децембра 2024. године**

**ПРЕДСЕДНИК СКУПШТИНЕ**  
Бојан Синђелић



ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ ЗА КОМУНАЛНУ  
ПРИВРЕДУ „ЛАЗАРЕВАЦ“  
БРОЈ: 101.01-ЛШ/2024-2  
ДАТУМ: 23.12.2024. године  
Л А З А Р Е В А Ц

Надзорни одбор Јавног предузећа за комуналну привреду „Лазаревац“ Лазаревац на основу члана 22. став 1. тачка 2 и члана 59. став 2. Закона о јавним предузећима и члана 39. став 1. тачка 2. Статута Јавног предузећа за комуналну привреду „Лазаревац“ Лазаревац на редовној седници одржаној дана 23.12.2024. године једногласно је донео следећу

### ОДЛУКУ

1. Доноси се Програм пословања Јавног предузећа за комуналну привреду „Лазаревац“ Лазаревац за 2025. годину.
2. Донети Програм Пословања Јавног предузећа за комуналну привреду „Лазаревац“ Лазаревац за 2025. годину доставља се Скупштини градске општине Лазаревац на сагласност.
3. Саставни део ове Одлуке је Програм пословања Јавног предузећа за комуналну привреду „Лазаревац“ Лазаревац за 2025. годину.

ДОСТАВЉЕНО:  
-Скупштини ГО Лазаревац  
-Директору  
-Економском сектору  
-Правном сектору  
-Архиви

ПРЕДСЕДНИК  
НАДЗОРНОГ ОДБОРА

Немања Катић, дипл.инж.информационих технологија



Надзорни одбор Јавног предузећа за комуналну привреду „Лазаревац“ на основу члана 23.став 1. тачка 2. Одлуке о оснивању Јавног предузећа за комуналну привреду „Лазаревац“ Лазаревац и члана 39.став 1. тачка 2. Статута Јавног предузећа за комуналну привреду „Лазаревац“ Лазаревац на ванредној седници одржаној дана 23.12.2024 године донео је

## **ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЈПКП „ЛАЗАРЕВАЦ“ ЗА 2025. ГОДИНУ**

пословно име: **ЈПКП „ ЛАЗАРЕВАЦ“**

седиште: **ул. Николе Вујачића 28, Лазаревац**

претежна делатност: **СКУПЉАЊЕ,ПРЕЧИШЋАВАЊЕ И ДИСТРИБУЦИЈА ВОДЕ**

матични број: **07013922**

ПИБ: **102129944**

ЈБ КЈС: **81765**

надлежни орган јединице локалне самоуправе: **СКУПШТИНА ГРАДСКЕ  
ОПШТИНЕ ЛАЗАРЕВАЦ**

**Лазаревац, децембар 2024. године**

## С А Д Р Ж А Ј

1.	ВИЗИЈА, МИСИЈА, ЦИЉЕВИ И ЗАКОНСКИ ОКВИР .....	3
2.	ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА – ШЕМА .....	6
3.	ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2025. ГОДИНЕ.....	8
4.	ПЛАНИРАНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ ЗА 2025. ГОДИНУ.....	16
5.	ПЛАНИРАНИ ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ ЗА 2025. ГОДИНУ .....	28
6.	ПОЛИТИКА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА .....	30
7.	ИНВЕСТИЦИЈЕ .....	32
8.	ЗАДУЖЕНОСТ .....	32
9.	ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, УСЛУГА И РАДОВА ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ, ТЕКУЋЕ И ИНВЕСТИЦИОНО ОДРЖАВАЊЕ И СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ .....	33
10.	ЦЕНЕ.....	33
11.	УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА .....	33
12.	ПРИЛОЗИ	

# 1.ВИЗИЈА, МИСИЈА, ЦИЉЕВИ

## 1.1 ВИЗИЈА

□ Усмерени ка будућности, визија Предузећа је да непрестано побољшавамо постојеће системе, учествујемо у подизању свести грађана и образовању младих у одговорном поступању према рационалној потрошњи воде, водимо рачуна о заштити животне средине кроз имплементацију еколошких принципа и кроз друштвено одговорно пословање будемо у рангу са најбољим комуналним предузећа.

## 1.2 МИСИЈА

- Јасна оријентација ка крајњем кориснику у смислу задовољења квалитетом, квантитетом и здравственом исправношћу;
- Одвођење отпадних вода и управљање отпадом према највишим стандардима заштите животне средине
- Планиран и стабилан развој, уз сталну имплементацију иновативних идеја и уважавање еколошких принципа

## 1.3 ЦИЉЕВИ

### 1.3.1 Стратешки циљеви Предузећа јесу:

- **Усаглашеност са политикама, плановима, процедурама, законима и регулативом** - праћење и примена законске регулативе из области обављања делатности, доношење и примена интерних аката коим се ближе уређују поједини процеси пословања
- **Економичност**-пружање услуга одговарајућег квалитета, испоручених у право време и на правом месту, уз најниже трошкове
- **Ефикасност**- остваривање максималних резултата, уз дату количину и квалитет расположивих ресурса
- **Ефективност**- степен до кога се резултати подударају са циљевима, односно са планираним ефектима својих активности
- **Поузданост и исправка информација**- приступ поузданим и битним финансијским и нефинансијским информацијама, као и поштеним обелодањивањем тих информација у благовременим извештајима упућеним интерним и екстерним интересним странама.



- **Заштита имовине од штета, злоупотреба и оштећења услед расипања, лоше употребе, грешака, проневера и неправилности**

### 1.3.2 Оперативни циљеви предузећа у току 2025. Године

- Израда дугорочног и средњорочног плана пословне стратегије и развоја предузећа
- Већи степен аутоматизације пословања, унапређење информационог система на нивоу предузећа и интеграција и ажурирање података и Географски информациони систем
- Мерење и одређивање основних зона билансирања у водоводном систему
- Доношење акционог плана за смањење губитака воде
- Израда плана замене мерних уређаја као мера за смањење привидних (комерцијаних) губитака воде
- Ажурирање базе потрошача
- Откривање нелегалних прикључака
- Одрживи развој водоизворишта и примарних објеката за прераду и дистрибуцију воде
- Унапређење ефикасности генерисања прихода (фактурисање, наплата, управљање заосталим дуговањима и смањење ненаплативих дуговања)
- Детектовање и отклањање стварних (физичких) цурења на мрежи
- Одрживо управљање отпадом и отпадним продуктима процеса у циљу смањења стварања отпада и успостављање одрживих технологија у циљу поновног искоришћења створеног отпада
- Стручно усавршавање и оспособљавање запослених у циљу пружања што квалитетније услуге корисницима и унапређења пословних процеса
- Реконструкција делова водоводне и канализационе мреже
- Смањење трошкова коришћења возила
- Побољшање технолошке дисциплине, односа према средствима рада као и однос према резултатима рада (провера и унапређење радне ефикасности у току радног времена)
- Рационализација трошкова репроматеријала, резервних делова и других добара и услуга добрим планирањем, реализацијом јавних набавки и њиховим константним праћењем и контролом
- Унапређење система управљања, руковођења и организације на нивоу предузећа
- Повећање броја корисника комуналних услуга

### 1.3.3 Кључне активности потребне за достизање циљева

- У циљу остварења постављених циљева потребно је спровести активности на јачању кадровских капацитета у смислу њихове обуке и образовања, инвестирати у средства рада,

опрему и возила, као и у развој информационог система у функцији оптимизације и праћења учинака, како у раду, тако и у процесу фактурисања и наплате.

### **-Законски оквир**

Предузеће послује у складу са следећим прописима:

- Закон о јавним предузећима („Сл. гласник РС” бр.15/2016; 88/2019)
- Закон о привредним друштвима („Сл.гласник РС”, бр. 36/2011, 99/2011 и 83/2014- др.закон, 5/2015; 44/2018; 95/2018 и 91/2019);
- Закон о комуналним делатностима („Сл.гласник РС”, бр. 88/2011, 104/2016 и 95/2018);
- Закон о водама („Сл.гласник РС”, бр. 30/2010, 93/2012; 101/2016; 95/2018 и 95/2018 др. закон);
- Закон о раду („Сл. гласник РС“ бр. 24/2005, 61/2005, 54/2009, 32/2013, 75/2014, 13/17-ус, 113/17 и 95/2018- аутентично тумачење);
- Закон о јавним набавкама („Сл.гласник РС“ 91/19);
- Закон о буџету („Сл.гласник РС“: 54/2009, 73/2010, 101/2010,101/2011, 93/2012, 62/2013; 63/2013- исправка, 108/2013, 142/2014, 68/2015- др закон,103/2015, 99/2016, 113/2017: 95/2018; 31/2019; 72/2019; 84/2019 и 60/2020- уредба);
- Закон о порезу на додату вредност („Сл.гласник РС”бр. 84/04, 86/04-исправка, 61/05, 61/07, 93/12, 108/13,6/14-усл, 68/14-др. Закон, 142/14, 5/2015-усл, 83/15, 5/2016-усл, 108/2016, 7/2017- усл, 113/17, 13/18-усл, 30/2018; 4/2019-усл; 72/2019 и 8/2020-усл);
- Закон о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава („Сл.гласник РС”бр: 116/2014; 95/2018 и 86/2019);
- Закон о начину одређивања максималног броја запослених у јавном сектору („Сл.гласник РС“ бр. 68/15, 81/16-одлука УС; 95/2018);
- Закон о роковима измирења новчаних обавеза у комерцијалним трансакцијама („Сл.гласник РС”бр: 119/2012, 68/2015, 113/2017 и 91/2019);
- Закон о рачуноводству („Сл.гласник РС“: 62/2013, 30/2018 и 73/2019);
- Закон о санитарном надзору („Сл.гласник РС“: 125/2004);
- Закон о сахрањивању и гробљима („Сл.гласник РС“: 53/93, 67/93, 48/94, 101/2005, 120/12,84/2013-ус );
- Закон о управљању отпадом ("Сл. гласник РС", бр. 36/2009, 88/2010, 14/2016; 95/2018-др закон);
- Закон о амбалажи и амбалажном отпаду („Сл.гласник РС“: 36/2009; 95/2018- др закон);
- Закон о привредним друштвима („Сл.гласник РС“: 36/2011, 99/2011, 83/2014, 5/2015, 44/2018; 95/2018 и 91/2019);
- Одлука о пречишћавању и дистрибуцији воде („Сл. лист града Београда“:23/2005, 2/2011, 29/14);
- Одлука о начину обрачуна и наплата основних комуналних услуга – испорука воде за пиће и одвођење искоришћених вода (канализација) на територији ГО Лазаревац („Сл. лист града Београда“: 58/2015; 5/2017);
- Одлука о пијацама („Сл. лист града Београда“: 9/2001, 11/2005, 23/2005, 2/2011, 34/14);
- Одлука о јавним паркиралиштима („Сл. лист града Београда“: 18/2003, 3/2006, 42/2009, 12/10- пречишћен текст, 37/11, 11/14, 42/11- исправка; 30/14, 34/14, 89/14, 96/16; 36/17, 11/18; 26/19; 52/19 и 65/20);
- Одлука о уређивању и одржавању гробља и сахрањивању („Сл. лист града Београда“: 27/2002, 30/2003, 11/2005, 18/2011, 17/12, 44/14, 11/2015, 61/2015);

- Одлука о одржавању чистоће („Сл. лист града Београда“: 27/2002, 11/2005, 6/2010, 2/2011, 10/2011, 42/2012, 31/2013, 44/2014, 79/2015, 19/2017);
- Одлука о уређивању обављања појединих послова у комуналној делатности одржавања чистоће на територији ГО Лазаревац („Сл. лист града Београда“: 27/2005, 4/2006, 12/2015);
- Одлука о уређењу и одржавању паркова, зелених и рекреационих површина („Сл. лист града Београда“: 12/2001, 15/2001, 11/2005, 23/2005, 29/2007, 2/2011, 44/14, 17/2015, 35/2015, 19/2017);
- Локални план управљања отпадом за ГО Лазаревац, ГО Лазаревац, број 06-68/2011 од 20.05.2011;

## 2. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА – ШЕМА

ЛПКП „Лазаревац“ је подељено на следеће организационе целине:

- Општи организатори
- РЈ „Водовод и канализација“
- РЈ "Електро-машинско одржавање"
- РЈ „Комунална делатност“
- РЈ „Погребне и пијачне услуге“
- РЈ "Паркинг услуге "
- РЈ „Техничка припрема“
- РЈ „Транспорт, одржавање и експлоатација“
- Економски сектор и
- Правни сектор

### ИМЕНА РУКОВОДИЛАЦА ПРЕДУЗЕЋА

В.Д. Директора:

Драшко Живановић, дипл.економиста (у функцији од 04. октобра 2024. године)

### САСТАВ НАДЗОРНОГ ОДБОРА у функцији од 14. новембра 2024. године

Надзорни одбор

1. Председник Надзорног одбора:

Немања Катић, дипломирани инжењер информационе технологије

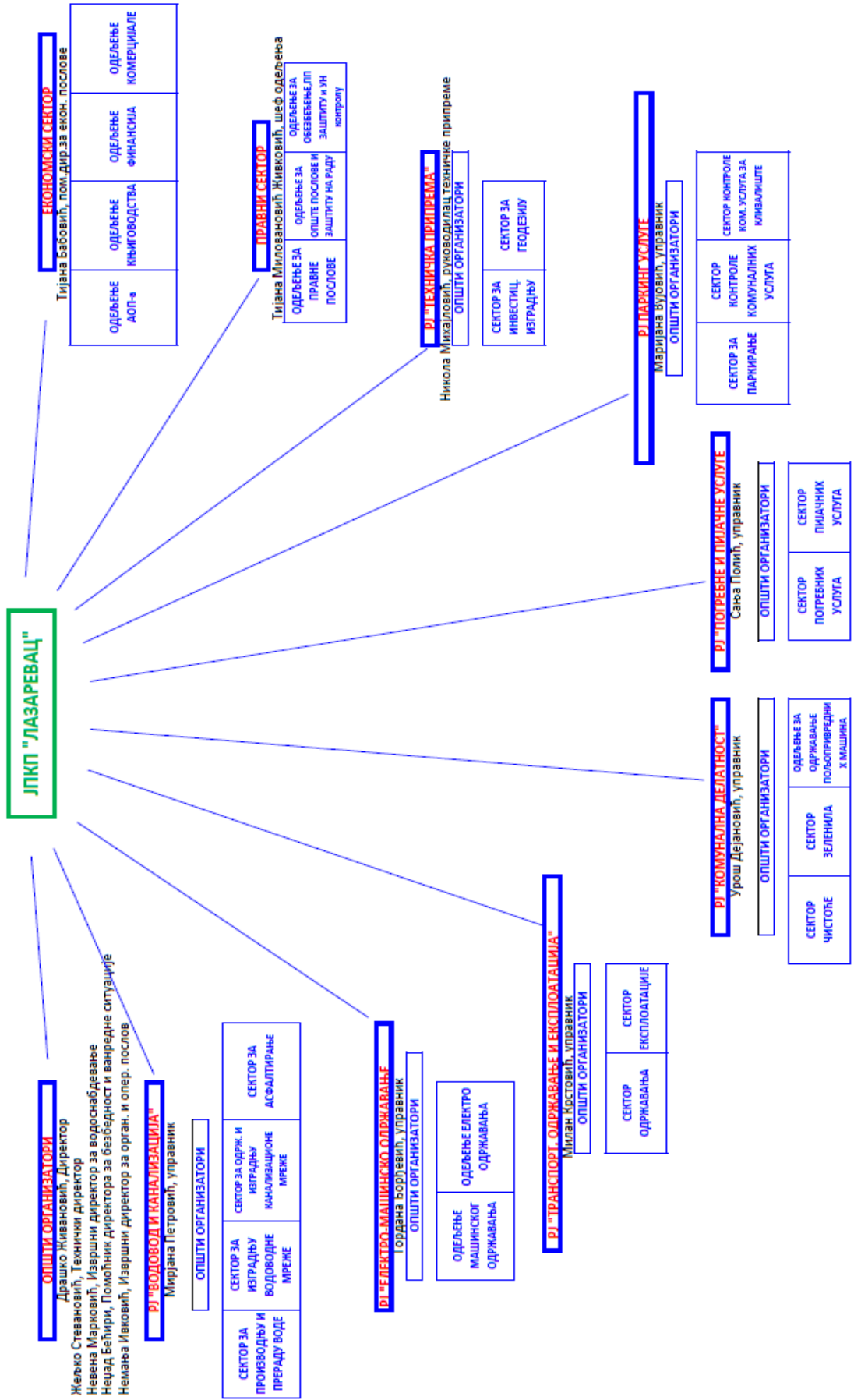
2. Члан Надзорног одбора:

Срећко Радојичић, специјалиста струковни економиста

3. Члан Надзорног одбора:

Слађана Гајић, дипл. економиста

Организациона структура - ШЕМА ЈЛКП "Лазаревац"



### 3. ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2025. ГОДИНУ

#### 3.1. Остварени физички обим активности у 2024. години

Табела 1

Р.бр	Назив	Јединица мере	Остварено 2023	План 2024	Процена 2024	Индекс	
						6/5	6/4
1	2	3	4	5	6	7	8
1.	Производња воде	m <sup>3</sup>	6.823.677	7.571.232	7.105.061	0,94	1,04
2.	Изношење смећа – сабијено кућно смеће	m <sup>3</sup>	56.158	56.158	56.413	1	1

Производња воде на Водоводном систему обавља се на извориштима „Непричава“ и „Пештан“.

Процена је да ће до краја године бити произведено укупно **7.105.061m<sup>3</sup>** што износи **94 %** од планиране количине. Процењује се да ће до краја године са ППВ у Непричави бити дистрибуирано у мрежу **3.689.712 m<sup>3</sup> (94%)**, а са ППВ Пештан **3.415.349m<sup>3</sup> (94%)**. Највећа месечна производња воде за пиће у овом периоду од **618.571m<sup>3</sup> (230,9l/s)** остварена је у јулу.

У протеклом периоду снабдевање водом за пиће потрошача у Лазаревцу, Лајковцу и приградским насељима из Водосистема „Лазаревац“ одвијало се уредно. Два водоводна подсистема „Непричава“ и „Пештан“ и поред свих својих техничких недостатака и проблема, захваљујући улагањима у текуће и инвестиционо одржавање, успешно су радила током извештајног периода. Ограничења у потрошњи воде увођена су када је то било неопходно из техничких разлога, због већих кварова на водоводној мрежи и прекида у напајању изворишта и постројења електричном енергијом, као и услед нерационалне прекомерне потрошње. У протеклом периоду било је више планираних и непланираних прекида напајања електричном енергијом од тренутних до вишечасовних.

Губици, односно разлика произведене и фактурисане воде, у просеку су износили **60,2%** у току ове године.

Дана 30.04.2024.год., на изворишту „Пештан“, укључен је у систем водоснабдевања новоизбушени бунар Б-13Н/23, а од 03.07. и бунар Б-1Н/23.

Анализом података добијених мерењима нивоа подземних вода на пијезометарским објектима у току 2024. године може се закључити следеће:

- на изворишту у Непричави дошло је до пада нивоа подземних вода на бунару БЛа-9/2;
- на изворишту „Пештан“ на већини објеката се бележи пад нивоа у оквиру пројектованог режима.

Контрола квалитета воде обавља се у погонским лабораторијама ППВ „Пештан“ и ППВ „Непричава“ свакодневно, односно у лабораторијама Градског завода за јавно здравље Београд, као референтне лабораторије, једном недељно са 11 пунктова, а у свему према Правилнику о хигијенској исправности воде за пиће.

Планом је предвиђен одређени број прегледа воде за пиће:

- Израда основних и проширених физичко-хемијских анализа воде за пиће у погонским лабораторијама ППВ „Пештан“ и ППВ „Непричава“ – укупно 3378 анализа.
- Израда 684 микробиолошке анализе у микробиолошкој лабораторији ППВ „Пештан“.
- Израда основних физичко-хемијских анализа и бактериолошких прегледа воде за пиће у лабораторији Градског завода за јавно здравље Београд – 572 анализе.

- Израда проширених и великих физичко-хемијских и бактериолошких анализа воде за пиће у лабораторији Градског завода за јавно здравље Београд – 22 анализе.
- Одређивање антимоно у лабораторији Градског завода за јавно здравље Београд – 36 анализа.
- Израда анализа отпадних вода на главним фекалним колекторима у Лазаревцу и из таложника и на испусту из таложника на ППВ „Непричава“ четири пута у току године, у лабораторији Градског завода за јавно здравље Београд - укупно 32 анализе.

Утврђеном динамиком узорковања и вршења анализе узорака, процењује се да ће се до краја године број анализа предвиђених планом поклопити са бројем извршених анализа. У току 2024. године рађене су основне и проширене физичко-хемијске анализе воде за пиће у погонским лабораторијама ППВ „Пештан“ и ППВ „Непричава“, микробиолошке анализе воде у микробиолошкој лабораторији ППВ „Пештан“, бактериолошке анализе воде за пиће, проширене анализе (Б програм) и две велике анализе (В програм). Поред тога, у Градском заводу одређена је концентрација антимоно и рађене су анализе отпадних вода на главним фекалним колекторима у Лазаревцу, и из таложника и на испусту из таложника на ППВ „Непричава“.

### **Водоводна мрежа**

Радници Сектора за одржавање и изградњу водоводне мреже на водоводном систему Лазаревца били су ангажовани на санацији кварова и одржавању примарне и секундарне водоводне мреже и водоводних инсталација. На спољним водоводним инсталацијама, магистралним цевоводима и дистрибутивној мрежи урађено је укупно:

**1718** интервенција, **293** водомера и **13** реконструкција.

### **Канализациона мрежа и кишна канализација**

Одељење за изградњу и одржавање кишне и фекалне канализације поред своје основне делатности било је ангажовано на пословима водовода као и на осталим грађевинским радовима за потребе других радних јединица.

Прикупљање, одвођење и пречишћавање отпадних вода је најкрупније нерешено питање градског подручја Општине Лазаревац. Град са приградским насељима је покривен са 50% примарне канализационе мреже, а сакупљене отпадне воде се директно испуштају у реку Лукавицу.

Приградска насеља и део Лазаревца су „покривени“ септичким јамама које су водопропусне и не празне се редовно. Део постојећих фекалних канала не задовољава у погледу капацитета пријемне и транспортне моћи отпадних вода, тако да их је потребно реконструисати.

Кишна канализација Лазаревца одржавана је по уговору са ЈП за изградњу Лазаревца.

#### Грађевински радови

- Милована Лазаревића 5а – израда канализационе линије Ø250mm у дужини од 115m и три шахте
- ППВ “Непричава“ – уградња ПВЦ канализационе септичке јаме

Остале услуге које обавља ЈПКП „Лазаревац“ у 2024. години су биле на нивоу прошлогодишњих, осим фекалне канализације, где је урађено око 30% више интервенција вомом него прошле године.

### 3.2. Финансијски показатељи за 2024. годину и текстуално образложење позиција

#### 3.2.1 Биланс стања на дан 31.12.2024. године - процена

У оквиру пословне имовине стална имовина (нематеријална имовина; некретнине, постројења и опрема; биолошка средства; дугорочни финансијски пласмани и дугорочна потраживања) учествује са 66 %, а обртна имовина (залихе; потраживања по основу продаје; потраживања из специфичних послова; друга потраживања; финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз биланс успеха; краткорочни финансијски пласмани; готовински еквиваленти и готовина; порез на додату вредност; активна временска разграничења) учествује са 34%.

На страни пасиве исказани губици из ранијих година су изнад висине капитала.

#### 3.2.2 Финансијски показатељи за 2024. годину, финансијски резултат у 2024. Године- процена

Процењује се да ће пословна 2024. година завршиће се негативним финансијским резултатом у износу од **179.637.389** динара (Табела 2).

Табела 2.

Ред бр.	Назив	Јед. мере	Остварено 2023.	План/ Други ребаланс 2024.	Процена 2024.	Индекс	
						6/5	6/4
1	2	3	4	5	6	7	8
1.	Укупни расходи	дин.	<b>1.551.881.948</b>	<b>1.217.046.536</b>	<b>1.318.097.972</b>	<b>1,08</b>	<b>0,85</b>
2.	Укупни приходи	дин.	<b>1.163.252.108</b>	<b>1.118.556.915</b>	<b>1.138.460.583</b>	<b>1,02</b>	<b>0,98</b>
3.	Губитак/ Добитак	дин.	<b>-388.629.840</b>	<b>-98.489.621</b>	<b>-179.637.389</b>		

#### А. Расходи

Процењени укупни расходи у 2024. су већи за 8% у односу на план, а за 15% мањи у односу на исти период прошле године:

- пословни расходи су мањи у односу на планиране за 8%, највише због мањих трошкова материјала, трошкова инвентара и алата и трошкова услуге одржавања средстава рада;
- финансијски расходи су далеко већи од планираних, а за 14% су мањи од оних из 2023. Године (највећи део ових трошкова су трошкови камата);
- остали расходи су 4 пута већи од планираних (трошкови спорова, казне и накнаде штете трећим лицима);

Треба имати у виду да је ЈПКП „Лазаревац“ инфраструктурно предузеће са великим учешћем фиксних трошкова у укупним. Највеће учешће у структури фиксних трошкова имају персонални трошкови и амортизација који чине 61,8% укупних трошкова пословања.

Зараде запослених су у 2024. години исплаћиване према плану за 2024. Годину који је усвојен од стране Оснивача. Варијабилни трошкови, односно трошкови који варирају у зависности од обима производње и услуга у посматраној години су за 5% већи у доносу на прошлогодишње. Међу њима највећи трошкови су утрошена електрична енергија и гориво који у 2024. години учествују са 14 % у укупним трошковима. Трошкови електричне енергије и горива у 2024. години су мањи за 2% од планираних, а за 9% већи у односу на 2023-у годину. Разлог томе је поскупљење цена нафтних деривата и струје.

### Б. Приходи

Процењени укупни приходи у 2024. години су за 2% већи од планираних, а за 2% мањи у доносу на исти период 2023. године. Предузеће се за своју редовну делатност финансира из прихода од основне делатности који чини 71,34% укупног прихода. Приход од основне делатности је за 8% већи у односу на план, а за 13% већи у доносу на 2023-у годину.

Приходи по основу уговора са ГО Лазаревац за одржавање зелених површина, чишћење и прање улица и одржавање кишне канализације су на нивоу планираних за 2024. годину. Приход од воде и одвођења отпадних вода је планиран на основу фактурисаних количина и цене. Цена воде и одвођења отпадних вода је повећана 01.јула 2014.године и у току 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020,2022,2023. Цена воде и канализације промењена је у току 2024. године. Приход од изношења смећа је на нивоу планираног за 2023. годину.

Остварени приходи од пијачних и погребних услуга, приход од закупа тезги и локала су за 25% мањи од планираних, док је приход од паркинг сервиса за 14% мањи од планираног за 2024. годину.

### 3.2.3 Извештај о токовима готовине у периоду 01.01-31.12.2024. године план и процена

У 2024. години процењени укупни приливи готовине износе 1.194.332 хиљада динара са једне стране, док су укупни одливи готовине у износу од 1.200.735 хиљада динара.

Стање готовине на почетку периода износило је 16.995 хиљада динара, док је процена да ће стање готовине на крају године износити 10.592 хиљада динара. Током целе године предузеће је имало проблем са ликвидношћу и роковима измирења обавеза према добављачима.

## 4. ПЛАНИРАНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ ЗА 2025. ГОДИНУ

### Водовод и канализација

Производња воде на Водоводном систему обавља се на извориштима „Непричава“ и „Пештан“.

Производња воде се планира у складу са постојећим могућностима (издашност) бунара на оба изворишта и планираном динамиком радова на регенерацији израубованих бунара и пуштања у рад нових.

2025. год.	Табела расподеле воде за пиће					
	Непричава:		Пештан:		Укупно:	
Тромесечје	m <sup>3</sup>	l/s	m <sup>3</sup>	l/s	m <sup>3</sup>	l/s
I	894.240,0	115	894.240,0	115	1.788.480,0	230
II	982.800,0	125	1.061.424,0	135	2.044.224,0	260
III	993.600,0	125	1.073.088,0	135	2.066.688,0	260
IV	953.856,0	120	1.033.344,0	130	1.987.200,0	250
<b>УКУПНО:</b>	<b>3.824.496,0</b>	<b>121,0</b>	<b>4.062.096,0</b>	<b>129,0</b>	<b>7.886.592,0</b>	<b>250,0</b>

Прерада и дистрибуција воде обавља се на постројењима у Непричави и Лазаревцу.

Контрола квалитета воде обавља се у погонским лабораторијама у Лазаревцу и Непричави свакодневно, односно у лабораторијама Градског завода за јавно здравље Београд, као референтне лабораторије, једном недељно са 11 пунктова, а у свему према Правилнику о хигијенској исправности воде за пиће.



- Израда основних физичко-хемијских анализа водезапиће у погонским лабораторијама у Непричави и Лазаревцу – укупно 3377 анализа.
- Израда 704 микробиолошке анализе у микробиолошкој лабораторији ППВ Пештан.
- Израда основних физичко-хемијских анализа и бактериолошких прегледа воде за пиће у лабораторији Градског завода за јавно здравље Београд– 561 анализа.
- Израда проширених физичко-хемијских и бактериолошких анализа воде за пиће у лабораторији Градског завода за јавно здравље Београд– 22 анализе.
- Одређивање антимоноа у лабораторији Градског завода за јавно здравље Београд– 36 анализа.
- Израда анализа отпадних вода у лабораторији Градског завода за јавно здравље Београд, четири пута годишње. У Лазаревцу - на испусту отпадне воде у реку Лукавицу на левом и десном фекалном колектору и из реке Лукавице узводно и низводно од испуста, а у Непричави - из таложника пре и после прања филтера, као и из реке Јаз узводно и низводно од испуста отпадне воде - укупно 32 анализе.

## **Одржавање водовода**

### **Одржавање објеката и опреме водовода**

#### **Извориште и ППВ „Непричава“ - Непричава**

- Ревитализација бунара
- Куповина и постављање мерне опреме на бунарима и резервоару
- Постављање и повезивање набављених вентила у цевној галерији постројења
- Контрола и сервисирање дотрајале опреме за неутрализацију хлора са заменом раствора за неутрализацију хлора
- Контрола и сервисирање противударних посуда у кругу постројења
- Санација крова
- Замена дотрајале столарије (филтерска сала, лабораторија, канцеларије)
- Куповина посуђа и апарата за лабораторију
- Заштита зидова ретензије хидроизолационим премазом
- Кречење унутрашњих зидова и фасаде
- Набавка и монтирање комбиноване зглобно-телескопске дизалице за манипулацију боцама за хлор (за монтажу на стуб)
- Редовно сервисирање опреме за хлорисање
- Редовно полугодишње прање комора резервоара
- Редовно сервисирање лабораторијских апарата и инструмената

#### **Извориште и ППВ „Пештан“ – Лазаревац**

- Ревитализација бунара
- Куповина и постављање мерне опреме на бунарима, резервоару, коморама и филтерима
- Контрола и сервисирање дотрајале опреме за неутрализацију хлора са заменом раствора за неутрализацију хлора
- Контрола и сервисирање противударних посуда у машинској сали
- Санација дрвеног зида на аерацији
- Куповина посуђа и апарата за лабораторију

- Израда техничке документације и санирање са реконструкцијом преградног зида у резервоару чисте воде
- Редовно сервисирање опреме за хлорисање
- Редовно полугодишње прање комора резервоара
- Редовно сервисирање лабораторијских апарата и инструмената

### Препумпне станице

- Молерски радови

### Дистрибутивни резервоари –Лазаревац

- Куповина и постављање мерне опреме (Дрен, Кривина)
- Оспособљавање удаљеног надзора (Кривина)
- Заштита зидова хидроизолационим премазом
- Редовно полугодишње прање комора (Вртић, Дрен и Кривина)

### Израда мерних места и уградња мерача протока воде

ЈПКП Лазаревац у свом водоводном систему, у периоду од 2017. до 2024. године, бележи губитке воде у распону од 47% до 61%.

Губици воде могу бити стварни (физички) и привидни (комерцијални). У стварне се убрајају подела мреже на билансне зоне, улагање у реконструкцију мреже, спровођење активне контроле цурења на главним цевоводима, губици и преливи на резервоарима, губици на кључним прикључцима, управљање притиском, док су привидни губици воде баждарење и замена водомера, смањење грешака у мерењима, откривање нелегалних прикључака, побољшање поузданости података о потрошњи воде, ажурирање базе потрошача.

У циљу смањења губитака воде, од изузетног значаја је поделити водоводну мрежу на билансне зоне. Уређај за мерење протока флуида поставља се на водоводну цев на почетку зоне и у прецизираном временском периоду (месец дана) мери укупну количину испоручене воде у тој зони. За исти месец, након читавања водомера потрошача, израчунава се укупна фактурисана вода у тој зони. Разлика између количине воде измерене уређајем за мерење протока флуида и укупне фактурисане воде у тој зони представља количину воде која не доноси зараду и не наплаћује се. Ова разлика представља губитак воде на мрежи. Након тога, предузимају се мере за откривање разлога губитка воде у мерној зони и врши се санирање мреже.

### Мерна места на дистрибутивним зонама – Лазаревац, Ћелије

- Израда пројектне документације, израда и опремање нових мерних места:
  - ММ „Колубарски трг“
  - ММ „Вртић“ – сива вода
- Сервисирање и опремање постојећих мерних места:
  - ММ „Савез“
  - ММ „Ћелије“
- Подешавање и повезивање мерних места са постојећим системом SCADA на ППВ „Пештан“

### Мерна места на сирове воде –Непричава

- Израда пројектне документације, израда и опремање нових мерних места:
  - ММ „Непричава“ - сива
- Подешавање и повезивање мерних места са постојећим системом SCADA на ППВ „Пештан“

SCADA систем за надзор и управљање удаљеним објектима– *Лазаревац, Лајковац*

- Програмирање и подешавање комуникације и приказа удаљених објеката

Осим свакодневних активности у оквиру *PJ „Техничка припрема“* планирају се и следеће активности:

-унос бројева мерних места нових потрошача, промера мерача протока на новим мерним местима, учртавање нових водомерских шахтова са прикључним линијама на цевоводу и учртавање нових катастарских парцела на основу копије плана на водоводној мрежи ЈПКП Лазаревац у сваком месецу током 2025. године у гис базу података.

- Израда и опремање мерних шахти на водоводном систему ЈПКП Лазаревац, набавка мерне опрема и прецизно дефинисање мерних зона на терену. Затим се планира учртавање билансних зона водоснабдевања у гис базу, ради праћења потрошене и фактурисане воде на месечном нивоу, у циљу смањења губитака воде. Наведене активности могу бити реализоване у односу на расположиви кадар, податке и финансијска средства.

### **Сектор „Чистоћа“**

Комунално предузеће врши изношење кућног смећа из индивидуалних домаћинстава, зграда колективног типа становања и пословног простора у коме делатност обављају правна лица, предузетници и други субјекти који врше регистровану делатност на територији Градске општине Лазаревац.

Кућно смеће представља сав чврст и комунални отпад од природних и вештачких отпадака који се ствара у стамбеним и пословним зградама и просторијама и другим објектима, а који се по својој величини може одлагати у типске посуде за прикупљање кућног смећа, осим отпадака индустријске и пољопривредне делатности, шљаке из котларница, земље, грађевинског шута, камена, цигле и сл.

Изношење кућног смећа са подручја града Лазареваца организовано је током целе године као и за време викенда, свих државних и верских празника према распореду (по улицама и данима). Изношење кућног смећа са подручја града, вршиће се путем специјалних возила - аутосмећарима.

На подручју града Лазареваца кућно смеће из колективних стамбених или стамбено-пословних објеката и из пословних објеката износиће се путем контејнера запремине 1.100 литара, и то свакодневно, односно запремине 3.000 литара, сваки други дан. Укупно је у целом граду постављено 290 надземних, односно 21 подземних контејнера.

#### **НАПОМЕНА:**

290 контејнера x 365 дана x 1.1м<sup>3</sup> = 116.435 м<sup>3</sup> : 3 = 38.811 м<sup>3</sup> сабијеног кућног смећа годишње

#### **НАПОМЕНА:**

21 контејнера x 183 дана x 3 м<sup>3</sup> = 11.529 м<sup>3</sup> : 3 = 3.843 м<sup>3</sup> сабијеног кућног смећа годишње

На подручју посебних насељених места на територији Градске општине Лазаревац изношење кућног смећа из колективних стамбених или колективних стамбено-пословних објеката вршиће се из 80 контејнера - 8 пута месечно.

#### **НАПОМЕНА:**

80 контејнера x 8 x 12 месеци x 1.1м<sup>3</sup> = 8.448м<sup>3</sup> : 3 = 2.816 м<sup>3</sup> сабијеног кућног смећа годишње

На подручју посебних насељених места на територији Градске општине Лазаревац изношење кућног смећа из радних организација вршиће се 4 пута месечно.

#### **НАПОМЕНА:**

$186 \text{ контејнера} \times 4 \times 12 \text{ месеци} \times 1.1 \text{ м}^3 = 9.820,8 \text{ м}^3 : 3 = 3.273,6 \text{ м}^3$  сабијеног кућног смећа годишње

#### **Изношење кућног смећа путем индивидуалних канти**

На подручју града Лазареваца и у посебним насељеним местима на територији Градске општине Лазаревац распоређено је око 8.030 индивидуалних канти од 120 литара. Изношење кућног смећа из индивидуалних стамбених објеката путем индивидуалних канти од 120 литара вршиће се 4 пута месечно у насељеним местима Араповац, Миросаљци и Соколово. Корисници су дужни да канте са смећем изнесу на улици испред својих кућа или на сабирно место, све у складу са месечним распоредом изношења кућног смећа.

#### **НАПОМЕНА:**

$8.030 \text{ канти} \times 4 \times 12 \times 0.12 \text{ м}^3 = 46.252,8 \text{ м}^3 : 3 = 15.417,6 \text{ м}^3$  сабијеног смећа годишње

У 2025. години планирано је проширење које обухвата сакупљања комуналног отпада и подела око 500 канти од 120 литара и у то местима Барзиловица, Бистрица, Крушевица, Трбушница, Стрмово, Нови Медошевац и др.

#### **Изношење амбалажног отпада путем контејнера**

ЈПКП „Лазаревац“ планира радове на примарној селекцији комуналног отпада, односно одвајању корисних сировина, пре свега ПЕТ и МЕТ амбалаже путем контејнера од 1.100 литара (једном недељно):

$40 \text{ контејнера за ПЕТ и МЕТ} \times 4 \times 12 \times 1,1 \text{ м}^3 = 2.112 \text{ м}^3$

**НАПОМЕНА:** У току 2025. Године неопходно је прибавити дозволу за складиштење и третман неопасног отпада од стране надлежног органа (ПЕТ и МЕТ амбалажа). За те потребе, потребно је у договору са оснивачем одредити катастарску парцелу/земљиште мин. површине 3 ара како би се изградило мини постројење за пресовање и балирање сакупљеног амбалажног отпада.

#### **Одвожење грађевинског шута и другог отпада које не спада у кућно смеће**

Предузеће ће у 2025. години вршити и услугу одвожења отпада који се не третира као кућно смеће, пре свега грађевинског шута. Ова услуга се врши на основу процењене количине грађевинског шута по  $\text{м}^3$  или путем контејнера запремине  $5 \text{ м}^3$  за физичка и правна лица. Заинтересована физичка и правна лица имају и могућност изнајмљивања контејнера запремине  $5 \text{ м}^3$  за одвоз грађевинског отпада. Међусобне обавезе се регулишу путем посебних уговора, а наплаћују по цени из ценовника ЈПКП „Лазаревац“.

#### **Одвожење пепела**

У зимском периоду, за домаћинства која нису прикључена на топловод вршиће се одвожење пепела путем биоразградивих врећа са логотипом ЈПКП „Лазаревац“. Вреће се могу набавити на благајни комуналног предузећа. У цену вреће је урачунат одвоз овог отпада. Износе се према Месечном плану изношења кућног смећа, и то по принципу припадности улице која је наведена у Месечном плану.

## **НАПОМЕНА:**

3.500 домаћинства x 4 x 6 x 0.06м<sup>3</sup> = 5.040м<sup>3</sup> годишње

### **Одвожење смећа биљног порекла**

Одвожење смећа биљног порекла (лишће и кошевина) вршиће се путем биоразградивих врећа са логом ЈПКП „Лазаревац“. Вреће се могу набавити на благајни комуналног предузећа. У цену вреће је урачунат одвоз овог отпада. Износе се према Годишњем програму, односно по принципу припадности улице која је наведена у Месечном плану изношења смећа.

### **Одвожење кабастог отпада**

Стари намештај, апарати за домаћинство и други кабасте предмети у граду Лазаревцу износиће се и остављати поред контејнера и пластичних канти једном месечно, и то прве суботе у месецу у времену од 7 до 15 часова.

### **Чишћење и одвожење дивљих депонија**

У току 2025. године вршиће се чишћење и одвоз дивљих депонија на територији Градске општине Лазаревац, када то временски услови дозвољавају, како за град Лазаревац тако и за ванградске месне заједнице, а према средствима која су обезбеђена за ову намену од стране оснивача.

### **Чишћење и прање јавних површина**

Услуга одржавања чистоће на површинама јавне намене подразумева чишћење и прање улица, одржавање тротоара и пешачких прелаза у време снежних падавина, уклањање дивљих депонија и остале послове по налогу. Услуга се обавља на територији града, у складу са планом и програмом рада који доноси председник Градске општине, а условљен је висином средстава за ту намену из буџета града.

Чишћење и прање јавних површина у 2025. години биће спровођено по Годишњем програму усвојеном од стране ГО Лазаревац.

Планирана површина улица за чишћење износи 18.879.315 м<sup>2</sup> које су подељене на четири зоне према одређеној динамици чишћења.

У 2025. години услуге прања јавних површина износи 6.662,210 м<sup>2</sup> које су подељене на четири зоне према одређеној динамици чишћења.

Како се средства за реализацију програма чишћења и прања јавних површина обезбеђују из буџета из средстава заједничке потрошње, може се рећи да динамика која је испланирана у односу на издвојена средства не обезбеђује континуитет у одржавању комуналне хигијене, што се итекако одразило на исту.

### **Сектор „Зеленило“**

У 2025. години у односу на важећи план и програм, биће извршени следећи радови:

**На нези високостаблашница:** формирање и издизање крошње стабала-висина стабала до 5м, утовар и одвоз 70 комада, формирање и издизање крошњи са употребом хидрауличне платформе, утовар и одвоз 55 стабала, интервентни радови приликом формирања и издизања крошње стабала, употребом ХТП-а, утовар и одвоз 30 ком., орезивање изданака и избојака, утовар и одвоз 300 ком.,сеча сувих грана без и са употребом хидрауличне платформе око саобраћајне сигнализације и електричних инсталација, утовар и одвоз 200 ком., интервентни радови приликом

сече стабала- сеча стабала, утовар и одвоз 40 ком., сеча сувих и поломљених гранаутовар и одвоз 55 комада, интервентни радова приликом одржавања младих садница након садње – израда и уградња корсета од арматуре 80 ком., утовар и одвоз поломљених анкера и корсета 20 ком., окопавање и чанковање 350 садница, замена везица на корсетима од арматуре и дрвеним анкерима 300 ком., Планира се заливање 400 младих садница. Декоративно одржавање стабала 5 м<sup>3</sup> употребом малча на површини од 158 м<sup>2</sup>.

**Код мера нега и заштите шибља:** окопавање 2.351 м<sup>2</sup>, риљање 2.351 м<sup>2</sup>, чишћење од отпадака 2.351 м<sup>2</sup>, резивање шибља са слагањем грана, утовар и одвоз 2.351 м<sup>2</sup>, заливање младог шибља цистерном 50 м<sup>2</sup>.

**Код мера неге и заштите живе ограде:** резивање-шишање скраћивање живе ограде , утовар и одвоз орезаног материјала од резивања 800 м'. Чишћење живе ограде од отпадака 800 м', утовар и одвоз на 50 м', окопавање живе ограде са плевљењем 800 м'.

**На травњацима** кошење травњака са уређених површина 553.316.00 м<sup>2</sup>, грабуљање покошене траве 553.316.00 м<sup>2</sup> траве, утовар и одвоз на депонију 1.300.00 м<sup>3</sup>.

Грабуљање лишћа 553.316.00 м<sup>2</sup>, утовар и одвоз 1000 м<sup>3</sup>. Сакупљање отпадака са травних површина на 50.000.00 ар. Обнова травњака са сетвом, са ротофрезирањем, ђубрењем, ваљањем и једним заливањем на 1.400 м<sup>2</sup>. Машински изнивелисано хумузиране површине 1.400,00 м<sup>2</sup>. Ручно изнивелисано хумузиране површине 1.400 м<sup>2</sup>. Машински утовар шута, земље и другог депонованог материјала. Чишћење стаза од: а) отпадака 34.000.00 м<sup>2</sup>, б) од снега 16.000 м<sup>2</sup> ц) од леда 16.000 м<sup>2</sup>, чишћење снега са 50 клупа. Посипање соли по стазама на 16.000 м<sup>2</sup>. Прскање емулзије СаСl2 леђном прскалицом 8.000,00 м<sup>2</sup>.

**На ружичњацима:** окопавање ружа са плевљењем и сечом прецветалих цветова 1.078 м<sup>2</sup>, резивање ружа, утовар и одвоз 1.078 м<sup>2</sup>, одгртање 1.078 м<sup>2</sup>, загртање 1.078 м<sup>2</sup>, ђубрење 1.078 м<sup>2</sup>, заливање 1.078 м<sup>2</sup>.

**На цветњацима:** окопавање, плевљење и сеча прецветалих цветова 800 м<sup>2</sup>, вађење сезонског расада на површини од 800 м<sup>2</sup>, разастирање 800 м<sup>2</sup> плодних умусне земље, заливање 800 м<sup>2</sup>.

- У току 2025. години биће извршено оплемењивање јавних зелених површина садним материјалом и то: 30 комада дрворедних садница, ниски, средњи и високи четинари 40 комада, ниски, средњи и високи лишћари 40 комада, перена 150 комада, шибља 150 комада, 30.000 комада сезонског цвећа, луковица 150 ком. и 150 комада ружа.
- У току 2025. године биће извршена набавка и уградња клупа тип Стара београдска 20 ком., фарбање парковских клупа 20 ком., демонтирања и замена чамових лајсни дим. 5x8x160 цм 100 ком., демонтирања клупа, утовар и одвоз 2 ком., демонтирања и поновна монтажа клупа у зелену површину 3 ком.
- Израда металних стубића 30 ком., демонтирања металних стубића, утовар и одвоз 4 ком., фарбање металних стубића 150 ком., демонтирања, фарбање и поправка металних рукохвата 10 м'.
- Набавка и транспорт ђубријера до предвиђене локације 5 ком., замена лимених уложака у ђубријерама 15 ком., фарбање бетонских ђубријера 15 ком.
- На одржавању спортских реквизита биће извршена поправка конструкције гола, монтажа мреже за гол за мали фудбал (10+5) ком, фарбање конструкције гола за мали фудбал 10 ком, фарбање конструкције коша 7 ком, набавка и монтажа конструкције за кош од полиестера 1 ком, набавка и монтажа зглобног обруча 2 ком, набавка и монтажа металне мрежице за обруч 7 ком. Код одржавања мањих дечијих реквизита планира се демонтирања и замена седишта са ланцима и носећим шаркама на љуљашкама 18 комада. Демонтирања и замена седишта на клацкалицама 19 ком,

набавка и уградња камена за free climbing са шрафом 10 ком, чишћење игралишта за игру деце са дувачем 1.076,00м<sup>2</sup>.

- Одржавање фонтана - Чишћење и прање 4 Градских фонтана у периоду од априла до новембра месеца, замена пумпи, млазница и рефлектора...
- Чишћење и прање јавних чесми на 4 локације (Вис, Вртић, сп Димитрије Туцовић и Рударска чесма). Поправка 11 чесми.
- Хемијско третирање и заштита садног материјала.
- У плану за 2025. годину у плану је одржавање новиих дечијих игралишта у складу са атандардима и обезбеђеним средствима.

У 2025. години планирана је замена постојећег и постављање новог пластеника, проширење производње, продаја трећим лицима и сл.

## Погребне и пијачне услуге

### Сектор погребних услуга

- Процењени физички обим активности 2024. године

У оквиру комуналне делатности која му је поверена од стране Оснивача, сектор погребних услуга обавља све услуге везане за сахрањивање преминулих лица, чување и опремање покојника у градским капелама, преузимање и превоз умрлих лица врши се из здравствених установа и умрлих ван здравствених установа, као и управљање и одржавање гробља, обавља се и кошење површина гробља где је то уговорено као и одржавање комуналне хигијене гробља и припадајућих парцела. Сахрањивање умрлих лица и одржавање гробља ће се вршити на гробљу „Лазаревац 1“ улица Стефана Немање број 27, „Лазаревац 2“ Црне Међе, Барошевац, Врбовно и осталим гробљима где буде ангажован сектор погребних услуга или по позиву старалаца умрлих лица. На основу броја извршених сахрана којих је било 263 у периоду 01.01.2024. до 31.10.2024. године, процењено је да ће број извршених сахрана у 2024. години бити око 330.

- Циљеви и процењени обим активности 2025. године

Током 2025. године неопходно је задржати правац рада од претходних година како би се реализовали развојни циљеви, који се односе на висок квалитет погребних услуга које пружамо у комуналној делатности. Инвестициони радови ће се вршити према уговорима који ће се закључити у 2025. години са инвеститором. Поред редовних активности које се обављају у сектору за погребне услуге, планирано је уређење гробних површина путем грађевинских радова, као и наставак радова на проширењу новог дела гробља Лазаревац 1 изградом аб парапетаи инфраструктуре, дренаже и обезбеђивање додатних капацитета за сахрањивање умрлих лица у бројности од цца 620 места, где се реализација пројекта проширења гробља (бр. 51/13 од 14.06.2013 год.) у овој фази приводи крају, а након одобрења оснивача у износу који је могуће издвојити у те намене.

У наредном периоду потребно је повећати безбедност и хигијену на нашим гробљима, проширити обим пословања у смислу обезбеђивања већег броја гробља за одржавање комуналне хигијене и сахрањивања умрлих лица те осмислити делотворан систем наплате потраживања од старалаца. Даљи раст прихода уз спорији раст расхода уз исти број преминулих лица на годишњем нивоу.

С обзиром да су у питању услуге везане за приминула лица, иста се не могу са сигурношћу предвидети у 2025. години.

Сектор пијачних услуга

- Процењени физички обим активности 2024. Године

У оквиру пијачне делатности сектор пијачних услуга се бави пружањем услуга закупа 128 тезги зелена пијаца, отворени тржни центар 49 тезги, 14 млечних столова у затвореном простору, 5 расхладних витрина за продају јаја и млечних производа, 1 контролна вага на зеленој пијаци и 3 ваге на сточној пијаци.

Зелена пијаца заузима простор од 1769 m<sup>2</sup>, отворени тржни центар 620 m<sup>2</sup>, сточна пијаца 35330 m<sup>2</sup>, пијаца за продају половних ствари 1,3 ha.

Сточна пијаца је једина регистрована сточна пијаца у окружењу.

- Циљеви и процењени обим активности 2025. године

Циљ пијачног сектора у 2025. години је одржавање и опремање пијаца, изградња и реконструкција пијаца, реализација планираног физичког обима. Планирани физички обим активности у 2025. години ће бити на нивоу процењених из 2024. године. Планира се израда улазне ДЕЗО-баријере по налогу Републичке инспекције, која је планирана за прошлу годину али није израђена, као и поштовање и спровођење мера обележавања стоке ушним маркама због употпуњавања базе подацима везаних за промет и узгој ситне и крупне стоке од стране овлашћеног ветеринара.

### Сектор за паркирање

Радна јединица „Паркинг услуге“ је подељена у 3 дела и то:

1. Јавни паркинзи опште намене,
2. Јавни паркинзи посебне намене и
3. Паук сервис.

Контрола наплате паркирања обавља се у седам радних сектора, радним даном од 7 до 21 час, суботом од 7 до 14 часова, јавни паркинг посебне намене у улици Бранка Радичевића ради свакодневно (радним даном од 7 до 21 час и суботом и недељом од 7 до 14 часова), а „Паук служба“ ради радним данима од 07 до 19 часова, с тим да измене у раду могу бити на основу захтева Секретаријата унутрашњих послова и комуналне инспекције.

#### Преглед издатих карата по врстама на општим паркинзима

Месец	СМС	ДК	СПК Активне	ПРПК	ПК-1 сат	Више сатна	Рода
Јануар	38771	1038	755	60	6	1	16
Фебруар	35854	1222	794	53	18	1	14
Март	45126	1628	805	62	32	1	17
Април	45948	1570	830	60	22	8	17
Мај	43505	1304	818	69	24	2	15
Јун	42552	1104	876	58	21	/	8
Јул	42495	1381	813	64	31	4	11
Август	43589	1292	841	77	44	2	15
Септембар	44407	1371	850	77	26	2	13
Октобар	48675	1647	865	75	24	1	13
Новембар	45000	1400	850	70	25	2	10
Децембар	47000	1800	850	70	25	2	10
<b>Укупно</b>	<b>522922</b>	<b>16757</b>	<b>9947</b>	<b>795</b>	<b>298</b>	<b>26</b>	<b>159</b>

Легенда:

СМС - послате СМС поруке за плаћање паркирања



ДК - издате дневне карте за возила која немају плаћен паркинг ни на један од понуђених начина

СПК - повлашћена паркинг карта за станаре у зонираном подручју (на месечном или годишњем нивоу)

ПРПК - претплатна паркинг карта (за зону I или зону II)

ПК-1 - паркинг карта (папирна карта за један сат)

Вишесатна – паркинг карта (папирна карта за један дан)

Рода – Рода паркинг карта (карта за бесплатно паркирање на свим јавним паркинзима за возила родитеља новорођенчади)

**Преглед рада по рекламацијама на дневне карте у периоду од 01.01.2024. до 31.12.2024.године**

Месец	Поднето рекламација	Уважено рекламација	Неуважено рекламација	Нерешене рекламације	Обрада Муп података
Јануар	145	140	5	/	927
Фебруар	225	211	14	/	1080
Март	278	261	17	/	1570
Април	315	287	28	/	1390
Мај	238	227	11	/	1162
Јун	187	176	11	/	1055
Јул	238	222	16	/	1294
Август	186	172	14	/	1068
Септембар	217	196	21	/	1324
Октобар	249	228	21	/	1675
Новембар	200	180	20	/	1400
Децембар	200	180	20	/	1800
<b>Укупно</b>	<b>2678</b>	<b>2480</b>	<b>198</b>		<b>15745</b>

**Табеларни преглед рада „Паука“ у периоду од 01.01.2024. до 31.12.2024.године**

Редни број	Месец	Број возила			Покушај уклањања	Напомена-непреузета возила на депоу
		Уклоњено	Издато	Разлика (2-3)		
1	Јануар	16	16	0	14	0
2	Фебруар	9	9	0	6	0
3	Март	0	0	0	0	0
4	Април	0	0	0	0	0
5	Мај	0	0	0	0	0
6	Јун	0	0	0	0	0
7	Јул	0	0	0	0	0
8	Август	0	0	0	0	0
9	Септембар	0	0	0	0	0
10	Октобар	4	4	0	15	0
11	Новембар	40	40	0	40	0
12	Децембар	40	40	0	40	0
	<b>Укупно</b>	<b>109</b>	<b>109</b>	<b>0</b>	<b>115</b>	<b>0</b>

**Табела прихода по месецима на посебним паркинзима и паук служби**

Месец	Паук служба	Покушај уклањања	Укупно
Јануар	155.537,00	/	155.537,00
Фебруар	87.000,00	/	87.000,00
Март	7.500,00	/	7.500,00
Април	/	/	/
Мај	/	/	/
Јун	/	/	/
Јул	/	/	/
Август	/	/	/
Септембар	/	/	/
Октобар	45.000,00	5.544,00	50.544,00
Новембар	400.000,00	100.000,00	500.000,00
Децембар	400.000,00	100.000,00	500.000,00
<b>Укупно</b>	<b>1.095.037,00</b>	<b>205.544,00</b>	<b>1.300.581,00</b>

**Преглед рада администратора**

Месец	Захтеви полицији	Обавештења	Опомене пред тужбу	Извршни поступци	Опомене за страна возила	Репрограм
Јануар	927	0	50	25	0	/
Фебруар	1080	519	40	25	67	/
Март	1570	635	0	77	0	/
Април	1390	387	71	31	0	/
Мај	1162	419	20	40	0	/
Јун	1055	361	179	230	0	/
Јул	1294	491	330	122	43	/
Август	1068	446	225	134	0	/
Септембар	1324	375	230	153	45	/
Октобар	1675	509	265	203	0	/
Новембар	1400	700	350	100	15	/
Децембар	1800	900	400	150	15	/
<b>Укупно</b>	<b>15745</b>	<b>5742</b>	<b>2160</b>	<b>1290</b>	<b>185</b>	<b>/</b>

Легенда:

Захтеви полицији – провера података о власницима и возилима за које су издате дневне карте због евентуалног слања опомена, опомена пред тужбу и покретања извршних поступака;

Опомене – слање опомена власницима возила за неплаћену дневну карту

Опомене пред тужбу – слање опомена пред тужбу власницима возила са збирним прегледом свих неплаћених дневних карата

Извршни поступци – припрема података за правну службу ради покретања извршних поступака за неплаћене дневне карте.

## Планови и радови за јавна паркиралишта опште и посебне намене

- Отварање нових паркинга посебне намене на јавним површинама на територији ГО Лазаревац, као и одржавање истих,
- Обележавање хоризонталне и вертикалне сигнализације на паркинзима посебне намене
- Редовна контрола паркирања на јавним паркинзима опште намене,
- Праћење и снимање мирујућег саобраћаја,
- Набавка нових ПДА уређаја за рад контролора на терену,
- Редовна и периодична обука и провера знања контролора за рад на јавним паркиралиштима,
- Склапање уговора и дистрибуирање паркинг карата продавницама и трафикама,
- Помоћ у изради техничке документације за нове паркинге и увођење истих у наплату,
- Сарадња са општинским службама,
- Обнављање хоризонталне и вертикалне сигнализације.

### Предлог планираног издавања карата по врстама на општим паркинзима

	СМС	ДК	СПК	ПРПК	ПК-1 сат	Више сатна
<b>Укупно</b>	<b>550000</b>	<b>20000</b>	<b>9000</b>	<b>900</b>	<b>300</b>	<b>30</b>

Легенда:

**СМС** - послате СМС поруке за плаћање паркирања

**ДК** - издате дневне карте за возила која немају плаћен паркинг ни на један од понуђених начина

**СПК** - повлашћена паркинг карта за станаре у зонираном подручју (на месечном или годишњем нивоу)

**ПРПК** - претплатна паркинг карта (за I или II зону)

**ПК-1** - паркинг карта (папирна карта за један сат)

**Вишесатна** – паркинг карта (папирна карта за један дан)

**Напомена:** Планирано је повећање у обиму посла најмање 5%.

### Паук служба

- Пренос возила по налогу комуналне инспекције и полиције,
- Измештање возила на захтев ватрогасне бригаде, хитне помоћи и других јавних предузећа,
- Превоз хаварисаних возила,
- Дежурство за време јавних скупова, манифестација и слично по захтеву организатора или државног органа,
- Наплата услуге преноса и лежарине возила на депоу паука у кругу ЛПКП „Лазаревац“, на благајни депоа,
- Сачињавање записника и фотодокументације о извршеном преносу возила по свим основама, вођење потребних евиденција и извештаја о раду Паук службе,
- Наплата започетог уклањања возила у складу са законском регулативом.

### Предлог планираног рада „Паука“

	Број возила	
	Уклоњено	Покушај уклањања
<b>Укупно</b>	<b>900</b>	<b>600</b>

### Администраторски центар

- Праћење и контрола рада софтвера за контролу наплате паркирања,
- Израда пратеће документације,
- Комуникација са оператерима мобилне телефоније,
- Комуникација са централним сервером,
- Комуникација са провајдером,
- Пријем, обрада и рад са комисијом за решавање рекламација на издате дневне карте и друге врсте рекламација на рад паркинг сервиса,
- Прибављање података о возилима и власницима путем WEB сервера МУП-а Р.Србије ради увођења у систем *m-parking*, слања обавештења, опомена и тужби за неплаћене дневне карте,
- Сачињавање обавештења, опомена, предлога за извршење, извештаја и друге документације у систему м-паркинг,
- Електронским путем обавештавање корисника о истеку паркинг карте.

### Предлог планираног рада администратора

	Захтеви полицији	Обавештења	Опомене пред тужбу	Извршни поступци
<b>Укупно</b>	<b>14000</b>	<b>6000</b>	<b>2000</b>	<b>800</b>

#### Легенда:

**Захтеви полицији** - на основу издатих ДК путем WEB сервера МУП-а Р.Србије

**Обавештења** - израда и слање обавештења корисницима који након рока од осам дана не уплате дневну карту

**Опомене пред тужбу** - израда и слање опомена пред тужбу корисницима по збирном прегледу дуговања

**Извршни поступци** - израда и слање предлога за извршење преко правне службе

**Напомена:** Рад администратора је у директној зависности од рада контролора и броја издатих дневних карата.

## 5. ПЛАНИРАНИ ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ ЗА 2025. ГОДИНУ

### 5.1 Биланс стања за 2025. годину

У оквиру пословне имовине план је да ће стална имовина (нематеријална имовина; некретнине, постројења и опрема; биолошка средства; дугорочни финансијски пласмани и дугорочна потраживања) учествовати са 66%, а обртна имовина (залихе; потраживања по основу продаје; потраживања из специфичних послова; друга потраживања; финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз биланс успеха; краткорочни финансијски пласмани; готовински еквиваленти и готовина; порез на додату вредност; активна временска разграничења) са 34 %.

На страни пасиве исказани губици из ранијих година су изнад висине капитала. Највеће обавезе које предузеће има, а исказани су на групи конта 4, су према пореској управи за неплаћене порезе и доприносе, заједно са каматом на исте и каматом на дуг за струју.

### 5.2 Биланс успеха за 2025. годину

#### А. Приходи

Укупни приходи у 2025. години се планирају у износу од 1.306.137.349 динара.

У структури прихода највећи приход се планира од вршења услуга 82,41 %, приходи од субвенција 11,48%, приход од закупа објеката и локала 1,70 %, приход од камата је 1,53 % и остали приходи 2,88 % .

Приход од основне делатности (вода и смеће) планиран је у износу од 891.783.315 динара.

У оквиру прихода од вршења услуга су и средства по основу уговорених послова са ГО Лазаревац на одржавању зеленила, чишћењу и прању улица, кишне канализације и капитално инвестирање у водоводну и канализациону мрежу у укупном износу од 43.000.000,00 динара са ПДВ-ом, чишћење дивљих депонија у износу од 7.000.000,00 динара са ПДВ-ом.

Остали приходи (погребно-пијачне услуге, закуп тезги и локала, паркинг сервис....) се планирају у већем обиму од прошлогодишњих због повећања цена.

#### ***Б. Расходи***

Укупни расходи у 2025. години се планирају у износу од 1.320.037.276 динара.

Трошкови материјала планирани су на основу поцене из 2024 године, а у складу са сталним повећањем цена на тржишту.

Укупни персонални трошкови и амортизација чине 73,44% укупних планираних трошкова, што је карактеристично за инфраструктурне системе са високим учешћем фиксних трошкова.

Финансијски расходи чине 1,52% укупних расхода.

Остали расходи се планирају на нивоу процењених у 2024. години.

Табела прихода и трошкова је у прилогу.

### ***5.3 План добити/губитак за 2025. годину-предложен начин расподеле***

Планирано је да се пословна 2025. година заврши негативним финансијским резултатом од 13.899.927 динара.

### ***5.4 Извештај о токовима готовине***

ЈПКП „Лазаревац“ се за редовну пословну активност финансира из средстава од основне делатности и услуга. За 2025. годину планира се укупан прилив готовине у износу од 1.258.760 хиљада динара и укупан одлив у износу од 1.258.002 хиљада динара.

Стање на рачунима на почетку 2025. године планира се у износу од 10.592 хиљада динара.

Стање на рачуну на крају пословне 2025. године планира се у износу од 11.350 хиљада динара.

План токова готовине по кварталима, урађен је у складу са очекиваним приливима средстава из пословне активности.

### ***5.5 Субвенције***

У 2025. години, планирају се субвенције у износу од 150.000.000,00 динара, на име измирења обавеза на основу дуга за електричну енергију. Наиме, планира се озмирење обавеза на основу Споразума о регулисању дуга за електричну енергију насталог на комерцијалном и резервном снабдевању у износу од 126.653.314,32 динара. Месечна рата репрограма износи 7.036.295,24 динара, односно 84.435.542,88 динара за целу 2025. годину и још 6 заосталих рата из 2024. године (42.217.771,44 динара) Репрограм је закључен на 3 године (2023, 2024 и 2025.) на износ од 253.306.628,72 динара, а у 2025. години се планира измирење дуга на основу Споразума. Осталих 23.346.685,68 динара се планира за измирење дела заосталих обавеза за струју.

## 5.6 Анализа тржишта

Због миграције становништва и интензивне стамбене изградње на територији ГО Лазаревац, како колективног тако и индивидуалног становања, повећава се број потрошача који се легално прикључују на систем водоснабдевања, систем одвођења отпадних вода путем канализационе мреже, као и број корисника у пружању услуге изношења и селекције кућног смећа. Међутим, постоји и један број корисника који се нелегално прикључује на системе водоводне и канализационе мреже. Из наведеног разлога једна од активности Програма за 2025 годину јесте и евидентирање нелегалних потрошача.

На подручју на ком ЈПКП „Лазаревац“ врши услуге комуналних делатности нема конкуренције, односно не постоји други правни субјект који се бави истим делатностима.

## 6. ПОЛИТИКА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

### 6.1 Трошкови запослених

Трошкови запослених обухватају комплетне персоналне трошкове, односно зараде и остала лична примања. Трошкови су планирани у складу са смерницама економске и фискалне политике Владе Републике Србије. Трошкови превоза радника планирају се у износу од 10.000.000 динара док су трошкови који се односе на накнаде по уговору о делу 3.000.000 динара.

### 6.2 Динамика запошљавања

На крају 2023.године број запослених је био 546. У току 2024. године 6 радника су споразумно прекинули радни однос, 2 радника је имало отказ уговора о раду, 3 радника је имало истек радног односа, 1 радник је преминуо, 2 радника су отишли у инвалидску пензију и за 6 радника мирује радни однос. У извештајном периоду, 3 радника се вратио са неплаћеног одсуства, 12 радника је примљено на одређено, 2 радника је са уговора о привремено повременим пословима прешло на одређено, док је 9 радника прешло на неодређено време са одређеног. Процењује се да ће на крају децембра 2024. године укупан број запослених је 543. Процена је да ће број ангажованих радника на привремено повременим пословима на дан 31.12.2024. године бити 27 радника.

### 6.3 Планирана структура запослених

У ЈПКП „Лазаревац“ 14,18 % запослених је кадар са високом и вишом стручном спремом, 37,02 % су радници средње стручне спреме, 2% ВКВ радници, 19,34% КВ радници и 27,46 % полуквалификовани и неквалификовани радници. Просечна старост запослених је 44 године а код радника у основној делатности нешто више.

Број запослених по радним јединицама је приказан у Табели 4 и у Прилогу 6.

Табела 4.

#### ЗАПОСЛЕНОСТ ПО РАДНИМ ЈЕДИНИЦАМА

РБ	Радна јединица	31.12.2024.	31.12.2025.
1.	Општи организатори	17	17
2.	РЈ „Водовод и канализација“	70	68
3.	РЈ „Електро-машинско одржавање“	42	42
4.	РЈ „Транспорт, одржавање и експлоатација“	68	68
5.	РЈ „Комунална делатност“	128	127
6.	РЈ „Погребне и пијачне услуге“	44	43
7.	РЈ „Паркирање и контрола комуналних услуга“	31	30
8.	РЈ „Техничка припрема“	47	47
9.	Правни сектор	42	42
10.	Економски сектор	54	53
	<b>Укупно</b>	<b>543</b>	<b>537</b>

#### **6.4 Исплаћене зараде у 2024.години и план зарада за 2025.годину**

Зараде за 2025.годину планиране су у складу са Законом о буџетском систему.

Процењена исплаћена маса за зараде у 2024.години је **601.658.537** динара (Бруто I).

Укупна планирана маса средстава (БРУТО I) за зараде за 2025. годину износи **699.897.678** динара.

Маса за зараде је већа у односу на процену за 2024. Годину из више разлога. Наиме у децембру 2024. Године повећана је минимална зарада са 271,00, колико је износила у 2024. Години, на 308,00 динар, колико ће бити у 2025. Години, у нето износу, што је за 13,65% више у односу на претходну годину.

Планира се исплата увећаног регреса за 2025. годину а у складу са Посебним колективним уговором за јавна предузећа у комуналној делатности. Ова исплата се планира на конту 529-40 (солидарна помоћ), где су урачунати и доприноси за исту.

Проблем неизмирених обавеза ка запосленима ЈПКП „Лазаревац“, предочен је надзорном одбору и на основу захтева Надзорног одбора предузећа економски сектор је обрачунао разлику мање исплаћене основне зараде до минималне. Укупно дуговање према запосленима који су потписали споразум за мирно решавање радних спорова износи око **58.000.000,00** динара НЕТО, односно око 96.000.000,00 са припадајућим порезима и доприносима. Укупан број радника који су поднели захтев за мирно решавање спорова је нешто више од 400, док је са 356 радника закључен споразум о исплатама на рате, где има и радника који су напустили фирму. Процењује се да ће до краја 2024. године, на име поменутих дуговања, бити исплаћено нешто мање од 33 милиона динара. Програмом пословања за 2024. годину, на име поменутих трошкова опредељено је 48 милиона динара, али због проблема са ликвидношћу 4 рате нису исплаћене у року па су, за рате за које се касни исплата, поједини запослени почели преко адвоката да наплаћују исте принудном наплатом. Од октобра до децембра 2024. године биће исплаћено дуговање за редовне приспеле рате, а заостале 4 рате за запослене који нису наплатили потражвинања принудним путем биће исплаћене почетком 2025. године.

Имајући у виду наведено, за 2025. годину неопходно је планирати 4.000.000,00 динара на месечном нивоу до јуна за текуће приспеле рате за исплату разлике у ратама и око 14 милиона за 4 заостале рате из 2024. године, док се од јуна до краја године износ месечне рате смањује, јер период од 2 године, на који су закључени Споразуми истиче до краја године за већину запослених. Укупни трошкови који се планирају по наведеном основу су око 50 милиона за целу 2025. годину.

У складу са инструкцијама Владе вршиће се измена Програма пословања за 2025. годину. У току 2025. године ће се исплаћивати мања маса уколико дође до већег проблема са ликвидношћу предузећа.

Маса зарада за пословодство планирана је за: генералног директора, техничког директора, извршног директора за организационе и оперативне послове, извршног директора за водоснабдевање, помоћника директора за економске послове и помоћника директора за безбедност и ванредне ситуације.

## 7. ИНВЕСТИЦИЈЕ

За набавку основних средстава у 2025. години је планирано **59.750.000 динара.**

<b>ОСНОВНА СРЕДСТВА</b>		
<b>Р. бр.</b>	<b>ОПИС</b>	<b>ИЗНОС (дин)</b>
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>
1	Куповина електро опреме за реконструкцију управљања и упуштања пумпних агрегата за потис у ППВ Лазаревац у Непричави	15.000.000,00
2	Израда и опремање мерних мерних места на водоводном систему	8.500.000,00
3	Куповина теренског возила	6.000.000,00
4	Куповина фреквентних регулатора	5.000.000,00
5	Куповина мерне опреме и куповина нивометра моталице за мониторинг нивоа подземних вода Л100м п.в. 100.000	4.000.000,00
6	Куповина утопних пумпи	3.500.000,00
7	Куповина контејнера 1,1м3	3.500.000,00
8	Куповина доставног возила	3.000.000,00
9	Куповина пољопривредних машина	2.100.000,00
10	Куповина пумпи за повећање притиска	1.500.000,00
11	Куповина фекалне пумпе	1.500.000,00
12	Куповина тракторских косачица , тримера и дувача	1.300.000,00
13	Куповина уређаја за детекцију кварова на водоводној мрежи	1.000.000,00
14	Куповина пластеника	850.000,00
15	Трофазни високопритисни чистач са топлем водом и турбо млазницом за прање делова мотора и возила	600.000,00
16	Куповина муљних пумпи	600.000,00
17	Куповина отворених контејнера 5 м3	500.000,00
18	Куповина пумпи на течном гориву (Хонда или еквивалент)	400.000,00
19	Куповина дренажних пумпи	300.000,00
20	Куповина фонтанских пумпи	300.000,00
21	Куповина УПС	300.000,00
<b>Укупно:</b>		<b>59.750.000</b>



## 8. ЗАДУЖЕНОСТ

### 8.1 Кредитна задуженост – преглед садашњих кредитних обавеза

ЈПКП „Лазаревац“ није имало обавезе по основу кредита у 2024. години. Предузеће има низак степен кредитне задужености и за 2025. годину не планира нова задужења.

## 9. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, УСЛУГА И РАДОВА ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ, ТЕКУЋЕ И ИНВЕСТИЦИОНО ОДРЖАВАЊЕ И СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

План набавки је урађен у складу са Законом о јавним набавкама и у оквиру је финансијског плана за 2025. годину.

### Прилог 13. Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга за 2025. годину

У плану јавних набавки за 2025. годину се планира набавка добара, услуга и радова у износу од **363.910.000** динара, од чега се на добра односи **283.350.000** динара а на услуге **80.560.000** динара. Радови нису у плану за ову годину.

## 10. ЦЕНЕ

Политика цена треба да обезбеди:

- Да цена воде представља подстицај за њено рационално коришћење;
- Да постоји принцип довољности цене да покрије трошкове пословања;

**Дугорочно посматрано, политика цена треба да обезбеди услове да приходи покрију рационалне трошкове, укључујући и део који треба да обезбеди изворе одрживог развоја.**

Важећа цена воде у Лазаревцу за домаћинства је **120,00** динара без ПДВ, за ЈП Градска чистоћа Лајковац **81,82** динара, док је цена за привреду **250,00** динара без ПДВ.

Цена изношења смећа за домаћинства је **15,00** динара без ПДВ-а по м<sup>2</sup> а за привреду **40,00** динара без ПДВ-а по м<sup>2</sup>.

Погонска спремност износи **165,00** динара без ПДВ-а по м<sup>2</sup> а за привреду **180,00** динара без ПДВ-а по м<sup>2</sup>.

Цена воде и канализације промењена је у току 2024. године.

## 11. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА

Сврха управљања ризицима је елиминисање предвидивих штетних последица у остваривању циљева организације.

Управљање ризицима треба да буде ефикасно, а трошкови спровођења овог процеса треба да буду нижи од уштеда.

Од посебног значаја и важности за успешно управљање предузећем су:

- Кредитни ризик
- Ризик ликвидности
- Ценовни ризик
- Ризик новчаног тока

### Кредитни ризик

ЈПКП „Лазаревац“ нема обавезе у 2024. години по основу кредита и за 2025. годину не планира нова задужења.

Констатујемо да је ниво кредитног ризика **низак**.

### **Ценовни ризик**

Ценовни ризик у ЈПКП "Лазаревац" сврставамо у категорију **високог ризика**, због немогућности формирања цена према тржишним условима.

Треба напоменути да је цена воде и услуга одвођења отпадних вода екстерно контролисана и није економска. Цене су регулисане од стране локалне самоуправе (директним мерама) и од стране републике преко циљане инфлације.

### **Ризик ликвидности**

Ликвидност предузећа представља његову способност да о року исплаћује своје доспеле обавезе. Динамички гледано, ликвидност предузећа се обезбеђује сталном усклађеношћу новчаних прилива у предузеће и новчаних одлива по основу исплата доспелих обавеза истог.

Имајући у виду отежану наплату својих потраживања ЈПКП „Лазаревац“ се што се тиче ризика ликвидности, сврстава у категорију **изузетно високог ризика**.

### **Ризик новчаног тока**

Ризик новчаног тока сврставамо у категорију **високог ризика**. Овај ризик је директно повезан са горе наведеним ризицима и представља њихов одраз. Економска криза је довела до смањења наплате потраживања, а самим тим постоји и велика вероватноћа да утиче на исплату будућих и доспелих обавеза. Током 2015 - 2024 године су предузимане мере за повећање наплате потраживања. И у 2025. години ће се наставити са преусмеравањем свих неопходних ресурса ка смањењу ризика новчаног тока.

Надзорни одбор ЈПКП „Лазаревац“ Лазаревац  
Број: 101.01-ЛП/2024 од 23.12.2024. године

Председник Надзорног одбора



Немања Катић,  
дипломирани инжењер  
информационих технологија



П ТРОШКОВИ												
Конто	ВРСТА ТРОШКА											Индекс
	Остварено 2022		План 2023		Остварено 2023		Други ребаланси 2024		Процена 2024		План 2025	
	ЕХП	% учешћа	ЕХП	% учешћа	ЕХП	% учешћа	ЕХП	% учешћа	ЕХП	% учешћа	ЕХП	% учешћа
1	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27
501	625.410	0,06	1.800.000	0,16	526.040	0,03	600.000	0,05	591.356	0,04	860.000	0,07
511-12	36.880.124	3,82	89.260.000	7,74	38.710.863	2,49	38.500.000	3,16	34.739.549	2,64	55.100.000	4,17
512-00	30.472.260	3,16	75.000.000	6,51	31.578.384		30.000.000	2,46	25.224.197	1,91	47.000.000	3,56
512-30	2.119.893	0,22	9.100.000	0,79	3.587.809		5.000.000	0,41	6.749.969	0,51	4.200.000	0,32
512-31	2.435.064	0,25	2.500.000	0,22	1.720.516		1.500.000	0,12	1.637.812	0,12	1.800.000	0,14
512-40	1.852.907	0,19	2.660.000	0,23	1.824.154		2.000.000	0,16	1.127.571	0,09	2.100.000	0,16
513	158.927.209	16,47	188.000.000	16,31	170.104.227	10,96	190.000.000	15,61	185.599.830	14,08	161.200.000	12,21
513-00	116.312.311	12,05	145.000.000	12,38	130.337.142		150.000.000	12,32	142.295.760	10,80	120.000.000	9,09
513-20	42.614.897	4,42	43.000.000	3,73	39.767.084		40.000.000	3,29	43.304.070	3,29	41.200.000	3,12
514	4.062.222	0,42	9.700.000	0,84	4.097.674	0,26	5.500.000	0,44	2.974.224	0,23	5.900.000	0,45
515	440.966	0,05	8.200.000	0,71	705.517	0,05	500.000	0,04	787.134	0,06	5.020.000	0,38
520	454.907.632	47,13	516.719.715	44,82	514.620.966	33,16	649.923.120	53,40	601.658.537	45,65	699.897.578	53,02
521	73.055.429	7,57	78.283.037	6,79	77.986.642	5,03	98.463.553	8,09	90.761.533	6,89	106.034.498	8,03
522	2.200.582	0,23	2.000.000	0,17	1.420.336	0,09	2.200.000	0,18	2.907.320	0,22	3.000.000	0,23
524	25.594.594	2,65	20.000.000	1,73	23.900.712	1,54	20.000.000	1,64	28.756.463	2,18	25.000.000	1,89
526	1.305.118	0,14	1.546.875	0,13	1.479.884	0,10	1.550.063	0,13	1.692.791	0,13	1.900.000	0,14
529	47.412.707	4,91	90.853.125	7,88	48.107.418	3,10	68.100.000	5,60	56.795.070	4,31	101.600.000	7,70
529-00	117.310	0	500.000	0	53.141		100.000		99.100		100.000	
529-10	4.897.806	0	9.253.125	0	4.810.980		1.500.000		2.948.239		3.500.000	
529-20	24.801.334	0	300.000	0	118.049		300.000		6.587.311		9.500.000	
529-35	150.000	0	800.000	0	150.000		200.000		150.000		150.000	
529-36	2.728.391	0	3.000.000	0	1.825.997		2.000.000		1.170.711		2.000.000	
529-40	77.900	0	25.000.000	0	353.885		0		266.680		25.000.000	
529-60	13.073.911	0	15.000.000	0	11.482.505		10.000.000		11.222.634		10.000.000	
529-80	54.055	0	500.000	0	142.857		500.000		32.850.395		49.850.000	
529-85	1.512.000	0	1.500.000	0	1.491.000		1.500.000		1.500.000		1.500.000	
529-90	7.125.074	0,74	7.200.000	0,62	8.713.512	0,56	8.500.000	0,70	7.136.883	0,54	7.000.000	0,53
531	17.294.633	1,79	37.700.000	3,27	15.535.929	1,00	18.200.000	1,50	8.126.108	0,62	42.020.000	3,18
532	195.996	0,02	300.000	0,03	253.836	0,02	300.000	0,02	264.304	0,02	300.000	0,02
533	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	
539	10.894.656	1,13	24.600.000	2,13	11.206.592	0,72	14.500.000	1,19	11.060.781	0,84	18.150.000	1,37
539-00	3.616.170	0	5.000.000	0	3.896.920		4.000.000		3.983.580		5.500.000	
539-10	1.128.662	0	1.100.000	0	1.236.710		1.100.000		1.237.055		1.100.000	
539-50	728.930	0	600.000	0	804.354		850.000		912.002		990.000	
539-60	547.349	0	500.000	0	587.496		2.150.000		651.380		1.900.000	
539-70	663.259	0	2.000.000	0	402.033		500.000		368.807		2.460.000	
539-80	3.526.625	0	12.000.000	0	3.755.167		4.000.000		3.310.962		4.400.000	
539-90	102.000	0	900.000	0	64.000		900.000		64.000		800.000	
539-99	581.660	0	2.500.000	0	458.910		1.000.000		532.995		1.000.000	
540	32.439.647	3,36	30.000.000	2,60	33.848.947	2,18	30.000.000	2,46	32.019.718	2,43	32.000.000	2,42
550	2.475.355	0,26	5.960.000	0,52	3.897.200	0,25	3.680.000	0,30	3.011.532	0,23	7.600.000	0,58
550-10	1.355.243	0	3.200.000	0	716.960		1.500.000		1.942.356		3.600.000	
550-20	325.250	0	1.180.000	0	185.226		600.000		130.480		1.550.000	
550-30	489.862	0	500.000	0	2.700.014		500.000		613.697		500.000	

550-40	Трошкови услуга обезбеђања и трошкови ревизије	260.000	280.000	280.000	250.000	280.000	280.000	280.000	280.000	0,00	0,00	300.000	
550-50	Трошкови непровоз. услуга - обезбеђеност и услови на раду	45.000	800.000	800.000	45.000	800.000	800.000	800.000	45.000	0,00	0,00	1.650.000	
551	Трошкови репрезентације	1.258.477	1.000.000	1.000.000	1.389.161	1.000.000	1.000.000	1.000.000	593.703	0,09	0,08	1.000.000	0,08
552	Трошкови премија осигурања	2.736.430	3.480.000	3.480.000	2.870.928	3.480.000	3.480.000	3.480.000	2.690.941	0,30	0,29	3.480.000	0,26
552-00	Транспортно осигурање	651.325	1.300.000	1.300.000	783.305	1.300.000	1.300.000	1.300.000	671.092	0,09	0,08	1.300.000	0,08
552-10	Премија осигурања основних средстава	1.673.371	1.500.000	1.500.000	1.650.565	1.500.000	1.500.000	1.500.000	1.587.750	0,09	0,08	1.500.000	0,08
552-60	Колективно осигурање радника	391.862	480.000	480.000	419.156	480.000	480.000	480.000	354.493	0,09	0,08	480.000	0,08
552-90	Остали трошкови осигурања	19.872	200.000	200.000	17.903	200.000	200.000	200.000	77.605	0,09	0,08	200.000	0,08
553	Трошкови платног промета	1.807.451	1.700.000	1.700.000	2.397.049	1.700.000	1.700.000	1.700.000	3.158.670	0,15	0,21	3.100.000	0,23
554	Чланарине послужбеним удружењима	570.816	400.000	400.000	25.200	400.000	400.000	400.000	25.200	0,03	0,03	25.200	0,00
555	Трошкови пореза (накнада за коришћење вода и одводњавање)	3.331.858	3.000.000	3.000.000	3.172.445	3.000.000	3.000.000	3.200.000	3.241.478	0,26	0,26	3.200.000	0,24
559	Остали нематеријални трошкови	18.930.697	10.110.000	10.110.000	6.074.705	10.110.000	15.650.000	15.650.000	5.437.422	0,88	1,29	5.950.000	0,45
559-30	Административне, судске и друге таксе	2.591.826	500.000	500.000	1.823.637	500.000	1.700.000	1.700.000	3.783.629	0,09	0,08	3.700.000	0,08
559-31	Таксе код регистрације возила	221.813	540.000	540.000	261.728	540.000	500.000	500.000	249.269	0,09	0,08	600.000	0,08
559-32	Комунална такса за коришћење фирме	217.227	170.000	170.000	762.671	170.000	250.000	250.000	323.608	0,09	0,08	350.000	0,08
559-33	Таксе за извршне поступке по ИВК	10.572.340	5.000.000	5.000.000		5.000.000	10.000.000	10.000.000	0	0,09	0,08	0	0,00
559-35	Остале таксе		500.000	500.000	125.580	500.000	100.000	100.000	125.580	0,09	0,08	150.000	0,08
559-40	Трошкови стручне литературе (остали нематеријални трошкови)	393.714	200.000	200.000	427.723	200.000	600.000	600.000	498.856	0,09	0,08	600.000	0,08
559-90	Трошкови огласа	4.681.780	3.000.000	3.000.000	2.201.633	3.000.000	2.100.000	2.100.000	44.281	0,09	0,08	500.000	0,08
559-99	Остали нематеријални трошкови	251.999	200.000	200.000	471.734	200.000	400.000	400.000	412.199	0,09	0,08	500.000	0,08
562	Расходи за куповину, уговорена зап. од ризика и ост. финанс.	31.555.636	500.000	500.000	184.696.821	500.000	20.000.000	20.000.000	158.092.905	0,04	1,64	20.000.000	1,52
570	Губици по основу расхода основних средстава и опреме	1.577.886	0,16		1.256.749					0,08			
574	Милкови	515.497	0,05		1.028.682				44.864	0,07		0	0,00
576	Расходи по основу директних отписа потраживања по конц.	1.971.224	0,20		2.525.490				379.298	0,16	0,00	0	0,00
577	Расходи по основу расходовања залиха материјала и робе	212.762	0,02		855.930					0,07	0,00	0,00	0,00
579	Остали непоменути расходи	18.248.439	1,89	20.300.000	30.248.757	1,95	20.300.000	20.300.000	75.519.271	1,76	1,67	10.500.000	0,80
579-00	Трошкови спорова	16.670.524		20.000.000	28.454.744		20.000.000	20.000.000	73.199.652			10.000.000	
579-10-20	Казне, пенали и накнаде штете III лица (саобраћајне казне и исплате)	242.194	300.000	300.000	313.228		300.000	300.000	453.170			500.000	
579-21	Непоменути расходи	1.335.721			1.480.785				1.866.449			0	
579-70	Фонд солидарности		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
585	Обезвређена потраживања и краткорочни финансијски	0			151.000.305	9,73							
591	Накнада утврђених трошкова из ранијих година	3.121.431	0	200.000	207.454.166	13,37	200.000	200.000	23.822	0	0	200.000	0
592	Расходи по основу неправде трећака из ранијих година које иду материјале	3.520.106	0,36	0	1.769.965	0,11	0	0	7.265	0,00	0,00	0	0,00
	СВЕГА РАСХОДИ:	965.195.459	100,00	1.152.812.752	1.551.881.948	100	1.217.046.536	100,00	1.318.097.972	100,00	1.320.037.276	100,00	108
	III РЕЗУЛТАТ												
1.	УКУПНИ ПРИХОДИ	967.510.031	1.273.063.069		1.163.252.108		1.118.556.915		1.138.460.583		1.306.137.349		115
2.	УКУПНИ РАСХОДИ	965.195.459	1.152.812.752		1.551.881.948		1.217.046.536		1.318.097.972		1.320.037.276		100
3.	ГУБТАК - ДОБИТ	2.314.571	120.250.317		-388.629.840		-98.489.621		-179.637.389		-13.899.927		8

## БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2024. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План на дан 31.12.2024.	Процена на дан 31.12.2024.
1	2	3	4	5
	<b>АКТИВА</b>			
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001		
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА</b> <b>(0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)</b>	0002	<b>727.773</b>	<b>710.854</b>
01	<b>И. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА</b> <b>(0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)</b>	0003	<b>803</b>	<b>361</b>
010	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	803	361
013	3. Гудвил	0006		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА</b> <b>(0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)</b>	0009	<b>723.269</b>	<b>708.099</b>
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	239.303	216.102
023	2. Постројења и опрема	0011	74.913	73.801
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	8.621	15.038
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	399.970	402.696
026 и 028 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	61	61
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015	401	401
03	<b>III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА</b>	0017		
04 и 05	<b>IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА</b> <b>(0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)</b>	0018	<b>3.701</b>	<b>2.394</b>
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019		
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	3.701	2.394
28 (део) осим 288	<b>V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0028		
288	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0029		
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА</b>	0030	<b>369.160</b>	<b>373.199</b>

Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	57.546	61.534
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	52.703	55.263
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		
13	3. Роба	0034	543	245
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	4.300	6.026
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037		
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	<b>254.988</b>	<b>237.759</b>
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	254.988	237.759
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	<b>39.553</b>	<b>57.086</b>
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	39.553	57.086
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046		
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047		
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	<b>3.066</b>	<b>2.782</b>
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	3.066	2.782
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056		
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	12.077	10.592
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	1.930	3.446
	D. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	<b>1.096.933</b>	<b>1.084.053</b>
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	7.987	135.063
	ПАСИВА			
	A. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) > 0	0401		
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	805.733	805.733
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405		
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	35.351	35.351

дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407		
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	<b>126.047</b>	<b>919</b>
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	126.047	919
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410		
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	<b>3.170.477</b>	<b>3.078.688</b>
350	1. Губитак ранијих година	0413	3.071.988	2.899.051
351	2. Губитак текуће године	0414	98.489	179.637
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)</b>	0415	<b>145.370</b>	<b>155.352</b>
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	<b>59.750</b>	<b>70.269</b>
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	59.750	70.269
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419		
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	<b>85.620</b>	<b>85.083</b>
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	85.620	85.083
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428		
498	<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0429		
495 (део)	<b>Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ</b>	0430	519.574	519.756
	<b>Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)</b>	0431	<b>2.635.335</b>	<b>2.645.630</b>
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432		
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	<b>383.442</b>	<b>434.525</b>
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	383.442	434.525
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	15.453	9.775



43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	<b>463.432</b>	<b>441.593</b>
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	461.712	439.444
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	1.720	2.149
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	<b>1.772.152</b>	<b>1.759.697</b>
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	1.723.925	1.713.197
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додатну вредност и осталих јавних прихода	0451	48.227	46.500
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452		
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	856	40
	<b>Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА</b> <b>(0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0</b>	0455	<b>2.203.346</b>	<b>2.236.685</b>
	<b>Е. УКУПНА ПАСИВА</b> <b>(0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)</b>	0456	1.096.933	1.084.053
89	<b>Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА</b>	0457	7.987	135.063

**БИЛАНС УСПЕХА**  
за период од 01.01.2024. до 31.12.2024. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2024.	Процена 01.01-31.12.2024.
1	2	3	4	5
	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b> <b>(1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)</b>	1001	<b>1.068.807</b>	<b>1.088.888</b>
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	<b>2.100</b>	<b>2.428</b>
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	2.100	2.428
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	<b>983.007</b>	<b>1.011.068</b>
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	983.007	1.011.068
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008		
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	<b>83.700</b>	<b>75.392</b>
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012		
	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)</b>	1013	<b>1.176.546</b>	<b>1.084.031</b>
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	<b>600</b>	<b>591</b>
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	<b>234.300</b>	<b>224.101</b>
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	<b>840.236</b>	<b>782.572</b>
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	649.923	601.659
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	98.463	90.761
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	91.850	90.152
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	<b>30.000</b>	<b>32.020</b>
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021		
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	<b>41.500</b>	<b>26.588</b>
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023		
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	<b>29.910</b>	<b>18.159</b>
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0</b>	1025		4.857
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0</b>	1026	107.739	
	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b> <b>(1028 + 1029 + 1030 + 1031)</b>	1027	<b>15.000</b>	<b>14.402</b>
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	15.000	14.402
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031		
	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b> <b>(1033 + 1034 + 1035 + 1036)</b>	1032	<b>20.000</b>	<b>158.093</b>
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	20.000	158.093
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035		
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0</b>	1037		
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0</b>	1038	5.000	143.691

683, 685 и 686	<b>З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1039	150	0
583, 585 и 586	<b>И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1040	0	0
67	<b>Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	1041	33.600	34.758
57	<b>К. ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	1042	20.300	75.943
	<b>Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)</b>	1043	1.117.557	1.138.048
	<b>Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)</b>	1044	1.216.846	1.318.067
	<b>М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПЕРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0</b>	1045		
	<b>Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПЕРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0</b>	1046	99.289	180.019
69-59	<b>Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1047	800	382
59- 69	<b>О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1048		
	<b>П. ДОБИТАК ПРЕ ОПЕРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0</b>	1049		
	<b>Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПЕРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0</b>	1050	98.489	179.637
	<b>С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>			
721	<b>І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА</b>	1051		
722 дуг. салдо	<b>ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА</b>	1052		
722 пот. салдо	<b>ІІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА</b>	1053		
723	<b>Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА</b>	1054		
	<b>Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0</b>	1055		
	<b>У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0</b>	1056	98.489	179.637
	<b>І. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ</b>	1057		
	<b>ІІ. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ</b>	1058		
	<b>ІІІ. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ</b>	1059		
	<b>ІV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ</b>	1060		
	<b>V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ</b>			
	1. Основна зарада по акцији	1061		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		

**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ**  
у периоду од 01.01. до 31.12.2024. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2024.	Процена 01.01-31.12.2024.
1	2	3	4
<b>A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>			
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>	3001	<b>1.169.494</b>	<b>1.194.332</b>
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	1.082.134	1.138.300
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003		
3. Примљене камате из пословних активности	3004	2.850	856
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	84.510	55.176
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>	3006	<b>1.158.157</b>	<b>1.188.395</b>
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	322.845	384.259
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008		
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	728.395	716.274
4. Плаћене камате у земљи	3010	19.297	10.012
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012		
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	87.620	77.850
8. Остали одливи из пословних активности	3014		
<b>III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)</b>	3015	<b>11.337</b>	<b>5.937</b>
<b>IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)</b>	3016		
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>			
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	3017		
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		
3. Остали финансијски пласмани	3020		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022		
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	3023	<b>15.000</b>	<b>12.340</b>
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	15.000	12.340
3. Остали финансијски пласмани	3026		
<b>III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)</b>	3027		
<b>IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)</b>	3028	15.000	12.340
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>			
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>	3029		
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		

<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)</b>	3037	0	
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043		
7. Финансијски лизинг	3044		
8. Исплаћене дивиденде	3045		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046		
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047		
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)</b>	3048	<b>1.169.494</b>	<b>1.194.332</b>
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)</b>	3049	<b>1.173.157</b>	<b>1.200.735</b>
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0</b>	3050		
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0</b>	3051	3.663	6.403
<b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	3052	15.740	16.995
<b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3053		
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3054		
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)</b>	3055	<b>12.077</b>	<b>10.592</b>



Пословни ризици и план управљања ризицима

Ризик	Вероватноћа ризика		(1) Утицај ризика		(2)		Укупно (3)		Процењен финансијски ефекат у случају настанка ризика (у 000 дина)	Планиране активности у случају појаве ризика
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај	Утицај	3=1*2	Ефекат ризика			
Одлагање увођења у систем наплате нових паркинг места због правне регулативе	1	Ниска вероватноћа	1	Низак утицај	Низак утицај	1	Низак ризик			
Повећање цена горива и трошкова одржавања средстава рада може смањити очекивани приход	1	Ниска вероватноћа	1	Низак утицај	Низак утицај	1	Низак ризик			

**НАПОМЕНА:**  
 Колона "Вероватноћа ризика" се попуњава по следећој шеми избором из падајућег менија:  
 Број 1 - Ниска вероватноћа  
 Број 2 - Умерена вероватноћа  
 Број 3 - Висока вероватноћа

Колона "Утицај ризика" се попуњава по следећој шеми избором из падајућег менија:  
 Број 1 - Низак утицај  
 Број 2 - Умерен утицај  
 Број 3 - Висок утицај

Колона "Укупно" се попуњава аутоматски

## Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

		2022. година	2023. година	2024. година	2025. година
<b>Укупни капитал</b>	План		805.733	805.733	805.733
	Реализација	805.733	805.733	805.733	-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	0%	0%	0%
<b>Укупна имовина</b>	План		1.298.828	1.096.933	1.083.427
	Реализација	1.270.154	1.059.421	1.084.053	-
	% одступања реализације од плана	0%	-18%	-1%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	+2%	+4%	-0%
<b>Пословни приходи</b>	План		1.214.313	1.068.807	1.249.137
	Реализација	835.601	1.116.110	1.088.888	-
	% одступања реализације од плана	0%	-8%	+2%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	+45%	-4%	+15%
<b>Пословни расходи</b>	План		1.131.813	1.176.546	1.289.337
	Реализација	849.805	971.045	1.084.031	-
	% одступања реализације од плана	0%	-14%	-8%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	+33%	+21%	+19%
<b>Пословни резултат</b>	План	0	82.500	-107.739	-40.200
	Реализација	-14.204	145.065	4.857	-
	% одступања реализације од плана	0%	+76%	-105%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	-681%	-174%	-928%
<b>Нето резултат</b>	План		120.250	-98.489	-13.900
	Реализација	46.841	-388.630	-179.601	-
	% одступања реализације од плана	0%	-423%	+82%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	+157%	-75%	-92%
<b>Број запослених на дан 31.12.</b>	План	535	523	543	537
	Реализација	535	546	543	-
	% одступања реализације од плана	0%	+4%	0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	-2%	-1%	-1%
<b>Просечна нето зарада</b>	План	51.299	57.715	72.270	81.658
	Реализација	51.299	59.249	68.707	-
	% одступања реализације од плана	0%	+3%	-5%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	+13%	+22%	+19%
<b>Инвестиције</b>	План				
	Реализација		-	-	-
	% одступања реализације од плана	0%	-	-	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	0%	0%	0%

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2025. годину и реализација из 2024. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених



	2022. година реализација	2023. година реализација	2024. година процена	План 2025. година
ЕБИТДА				
ROA				
ROE				
Оперативни новчани ток				
Дуг / капитал	364	369,59	347,63	349,3
Ликвидност	25,21	11,85	13,32	13,58
% зарада у пословним приходима	72%	59%	72%	75%

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2022.	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.	План на дан 31.12.2025.
Кредитно задужење без гаранције државе				
Кредитно задужење са гаранцијом државе				
Укупно кредитно задужење	0	0	0	0

у 000 динара

		2022. година	2023. година	2024. година	План 2025. година
Субвенције	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-
Остали приходи из буџета	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-
Укупно приходи из буџета	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-

#### НАПОМЕНА:

**ЕБИТДА** (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

**ROA** (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се: (нето добит / укупна средства) \*100

**ROE** (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се: (нето добит / капитал)\*100

**Оперативни новчани ток** - новчани ток из пословних активности

**Дуг / капитал** представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочна резервисања и краткорочне обавезе) и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) \*100.

**Ликвидност** представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)\*100.

**% зарада у пословним приходима** - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)\*100

## БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2025.	План 30.06.2025.	План 30.09.2025.	План 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>АКТИВА</b>					
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001				
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА</b> <b>(0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)</b>	0002	717.528	716.408	713.999	712.310
01	<b>I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА</b> <b>(0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)</b>	0003	473	468	459	450
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	473	468	459	450
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА</b> <b>(0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)</b>	0009	714.657	713.542	711.142	709.462
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	216.050	215.930	215.450	215.300
023	2. Постројења и опрема	0011	78.750	75.600	74.950	74.200
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	15.030	15.450	15.380	15.300
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	404.365	406.100	404.900	404.200
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	61	61	61	61
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015	401	401	401	401
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	<b>III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА</b>	0017				
04 и 05	<b>IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА</b> <b>(0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)</b>	0018	2.398	2.398	2.398	2.398
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	2.398	2.398	2.398	2.398
28 (део) осим 288	<b>V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0028				
288	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0029				
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА</b> <b>(0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)</b>	0030	468.459	435.220	392.829	371.117
Класа I, осим групе рачуна 14	<b>I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)</b>	0031	51.255	53.820	56.658	57.019
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	49.850	51.200	52.980	52.294
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034	330	470	453	425
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	1.075	2.150	3.225	4.300
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	<b>II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА</b>	0037				
20	<b>III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ</b> <b>(0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)</b>	0038	342.238	311.735	273.991	250.718

204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	342.238	311.735	273.991	250.718
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	<b>IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)</b>	0044	57.086	53.400	49.150	47.200
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	57.086	53.400	49.150	47.200
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046				
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				
23	<b>V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)</b>	0048	3.050	2.980	2.950	2.900
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	3.050	2.980	2.950	2.900
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	<b>VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ</b>	0057	12.950	11.380	8.160	11.350
28 (део), осим 288	<b>VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0058	1.880	1.905	1.920	1.930
88	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)</b>	0059	1.185.987	1.151.628	1.106.828	1.083.427
88	<b>Б. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	0060	105.230	111.300	115.040	118.820
	<b>ПАСИВА</b>					
	<b>А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) &gt; 0</b>	0401				
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	805.733	805.733	805.733	805.733
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405				
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	35.351	35.351	35.351	35.351
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407				
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	17.186	16.667	919	919
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	919	919	919	919
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	16.267	15.748	0	0
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	3.078.688	3.078.688	3.079.421	3.092.588
350	1. Губитак ранијих година	0413	3.078.688	3.078.688	3.078.688	3.078.688
351	2. Губитак текуће године	0414	0	0	733	13.900
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)</b>	0415	86.150	84.580	82.930	81.650
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	86.150	84.580	82.930	81.650
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	86.150	84.580	82.930	81.650
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419				

41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	0	0	0	0
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	0	0	0	0
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0429				
495 (део)	<b>Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ</b>	0430	519.574	519.574	519.574	519.574
	<b>Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)</b>	0431	2.800.681	2.768.411	2.741.742	2.732.788
467	1. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	<b>II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)</b>	0433	510.489	479.086	455.602	407.028
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	510.489	479.086	455.602	407.028
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437				
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	5.192	11.215	13.204	23.540
43, осим 430	<b>IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)</b>	0442	525.185	507.830	501.460	518.380
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	523.005	505.620	499.230	516.130
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	2.180	2.210	2.230	2.250
44,45,46, осим 467, 47 и 48	<b>V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)</b>	0449	1.759.775	1.770.240	1.771.436	1.783.800
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	1.718.425	1.726.840	1.727.456	1.738.300
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	41.350	43.400	43.980	45.500
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452				
427	<b>VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО</b>	0453				
49 (део) осим 498	<b>VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0454	40	40	40	40
	<b>Б. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0</b>	0455	2.220.418	2.220.937	2.237.418	2.250.585
	<b>Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)</b>	0456	1.185.987	1.151.628	1.106.828	1.083.427
89	<b>Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА</b>	0457	105.230	111.300	115.040	118.820

**БИЛАНС УСПЕХА**  
за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b> <b>(1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)</b>	1001	341.109	645.819	946.628	1.249.137
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	508	1.115	1.823	2.430
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	508	1.115	1.823	2.430
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	281.001	552.004	817.005	1.074.007
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	281.001	552.004	817.005	1.074.007
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008				
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	59.600	92.700	127.800	172.700
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)</b>	1013	331.417	643.222	967.086	1.289.337
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	215	430	645	860
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	56.805	113.610	170.415	227.220
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	243.441	467.269	703.157	937.432
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	173.355	348.075	524.366	699.898
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	26.263	52.733	79.441	106.034
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	43.823	66.461	99.350	131.500
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	8.000	16.000	24.000	32.000
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	16.868	33.735	50.603	67.470
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023				
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	6.089	12.178	18.266	24.355
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0</b>	1025	9.692	2.598		
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0</b>	1026			20.458	40.200
	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b> <b>(1028 + 1029 + 1030 + 1031)</b>	1027	5.000	10.000	15.000	20.000
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	5.000	10.000	15.000	20.000
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b> <b>(1033 + 1034 + 1035 + 1036)</b>	1032	5.000	10.000	15.000	20.000
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	5.000	10.000	15.000	20.000
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035				
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036				
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0</b>	1037				
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0</b>	1038	0	0	0	0
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039				
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	0	0	0	0
67	<b>Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	1041	9.000	18.000	27.000	36.000
57	<b>К. ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	1042	2.625	5.250	7.875	10.500
	<b>Л. УКУПНИ ПРИХОДИ</b> <b>(1001 + 1027 + 1039 + 1041)</b>	1043	355.109	673.819	988.628	1.305.137
	<b>Љ. УКУПНИ РАСХОДИ</b> <b>(1013 + 1032 + 1040 + 1042)</b>	1044	339.042	658.472	989.961	1.319.837
	<b>М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0</b>	1045	16.067	15.348		
	<b>Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0</b>	1046			1.333	14.700
69-59	<b>Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1047	200	400	600	800
59-69	<b>О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1048				

	<b>П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b> <b>(1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0</b>	1049	16.267	15.748		
	<b>Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b> <b>(1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0</b>	1050			733	13.900
	<b>С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>					
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051				
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	<b>Т. ИСПЛАЊЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА</b>	1054				
	<b>Б. НЕТО ДОБИТАК</b> <b>(1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0</b>	1055	16.267	15.748		
	<b>У. НЕТО ГУБИТАК</b> <b>(1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0</b>	1056			733	13.900
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ**  
у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>					
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>	3001	333.630	653.550	976.910	1.258.760
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	314.100	628.200	942.300	1.196.400
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				
3. Примљене камате из пословних активности	3004	500	1.000	1.560	2.850
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	19.030	24.350	33.050	59.510
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>	3006	329.772	637.762	964.342	1.243.002
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	99.400	210.242	348.200	427.602
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008				
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	230.372	427.520	616.142	810.400
4. Плаћене камате у земљи	3010				5.000
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012				
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013				
8. Остали одливи из пословних активности	3014				
<b>III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)</b>	3015	3.858	15.788	12.568	15.758
<b>IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)</b>	3016				
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>					
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	3017				
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019				
3. Остали финансијски пласмани	3020				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	3023	1.500	15.000	15.000	15.000
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	1.500	15.000	15.000	15.000
3. Остали финансијски пласмани	3026				
<b>III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)</b>	3027				
<b>IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)</b>	3028	1.500	15.000	15.000	15.000
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>					
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>	3029				
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)</b>	3037	0	0	0	0
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				

4. Краткорочни кредити у земљи	3041				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043				
7. Финансијски лизинг	3044				
8. Исплаћене дивиденде	3045				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046				
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047				
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)</b>	3048	333.630	653.550	976.910	1.258.760
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)</b>	3049	331.272	652.762	979.342	1.258.002
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0</b>	3050	2.358	788		758
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0</b>	3051			2.432	
<b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	3052	10.592	10.592	10.592	10.592
<b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3053				
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3054				
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)</b>	3055	12.950	11.380	8.160	11.350



Прилог 6.

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУДЖЕТА

у динарима

01.01-31.12.2024. године					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано	Неуtroшено	Износ неуtroшених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	57.000.000	57.000.000	57.000.000		
Остали приходи из буџета*					
УКУПНО	57.000.000	57.000.000	57.000.000		

у динарима

План за период 01.01-31.12.2025. године			
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције	42.240.000	94.470.000	150.000.000
Остали приходи из буџета*			
УКУПНО			

\* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурс и сл.).

## ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2024.	Процена 01.01-31.12.2024.	План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	473.015.371	437.888.309	126.168.299	253.329.458	381.634.301	509.386.956
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	649.923.120	601.658.537	173.355.243	348.074.675	524.365.529	699.897.678
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	748.386.473	692.420.070	199.618.562	400.807.988	603.806.907	805.932.176
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	543	543	542	540	539	537
4.1.	- на неодређено време	486	491	490	488	487	485
4.2.	- на одређено време	57	52	52	52	52	52
5	Накнаде по уговору о делу	2.200.000	2.907.320	750.000	1.500.000	2.250.000	3.000.000
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	2	2	2	2	2	2
7	Накнаде по ауторским уговорима						
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*						
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	20.000.000	28.756.463	6.250.000	12.500.000	17.750.000	25.000.000
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	35	27	27	27	27	27
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора						
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*						
13	Накнаде члановима скупштине						
14	Број чланова скупштине*						
15	Накнаде члановима надзорног одбора	1.550.063	1.692.791	475.000	950.000	1.425.000	1.900.000
16	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18	Број чланова Комисије за ревизију*						
19	Превоз запослених на посао и са посла	10.000.000	11.222.634	2.500.000	5.000.000	7.500.000	10.000.000
20	Дневнице на службеном путу						
21	Накнаде трошкова на службеном путу □	100.000	99.100	25.000	50.000	75.000	100.000
22	Отпремнина за одлазак у пензију	1.500.000	2.948.239	585.000	1.750.000	2.335.000	3.500.000
23	Број прималаца отпремнине	3	6	1	3	4	6
24	Јубиларне награде	4.000.000	6.587.311	950.000	3.200.000	4.500.000	9.500.000
25	Број прималаца јубиларних награда	31	41	4	14	19	39
26	Смештај и исхрана на терену						
27	Помоћ радницима и породици радника	2.500.000	1.587.391	6.787.500	13.575.000	20.362.500	27.150.000
28	Стипендије						
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	50.000.000	34.350.395	12.837.500	25.675.000	38.512.500	51.350.000
30	Трошкови стручног усавршавања запослених						

\* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

\*\* позиције од 5 до 29 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

## Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2024. године

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	Општи организатори	18	21	17	15	2
2	РЈ "Водовод и канализација"	42	119	70	65	5
3	РЈ "Електромашинско одржавање"	24	75	42	42	0
4	експлоатација"	33	127	68	55	13
5	РЈ "Комунална делатност"	44	248	128	113	15
6	РЈ "Погребне и пијачне услуге"	43	94	44	41	3
7	РЈ "Паркинг услуге"	12	54	31	27	4
8	РЈ "Техничка припрема"	27	76	47	43	4
9	Правни сектор	14	74	42	39	3
10	Економски сектор	29	61	54	51	3
11						
12						
13						
14						
15						
16						
17						
18						
19						
20						
21						
...						
<b>УКУПНО:</b>		286	949	543	491	52

## Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.
1	<b>ВСС</b>	35	35	3	3
2	<b>ВС</b>	42	41		
3	<b>ВКВ</b>	11	11		
4	<b>ССС</b>	201	198		
5	<b>КВ</b>	105	105		
6	<b>ПК</b>	18	18		
7	<b>НК</b>	131	129		
<b>УКУПНО</b>		543	537	3	3

## Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2024.	Број запослених 31.12.2025.
1	<b>До 30 година</b>	14	14
2	<b>30 до 40</b>	115	115
3	<b>40 до 50</b>	231	231
4	<b>50 до 60</b>	135	135
5	<b>Преко 60</b>	48	42
<b>УКУПНО</b>		543	537
<b>Просечна старост</b>		44,00	41,00

## Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.
1	<b>Мушки</b>	266	262	2	2
2	<b>Женски</b>	277	275	1	1
<b>УКУПНО</b>		543	537	3	3

## Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2024.	Број запослених 31.12.2025.
1	<b>До 5 година</b>	46	46
2	<b>5 до 10</b>	14	14
3	<b>10 до 15</b>	140	140
4	<b>15 до 20</b>	112	112
5	<b>20 до 25</b>	79	76
6	<b>25 до 30</b>	96	96
7	<b>30 до 35</b>	22	22
8	<b>Преко 35</b>	34	31
<b>УКУПНО</b>		543	537

## ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2024. године	543		Стање на дан 30.06.2025. године	540
	Одлив кадрова у периоду 01.01-31.03.2025.			Одлив кадрова у периоду 01.07-30.09.2025.	
1	Одлазак у пензију	1	1	Одлазак у пензију	1
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.01-31.03.2025.			Пријем кадрова у периоду 01.07-30.09.2025.	
1	навести основ		1	навести основ	
2			2		
	Стање на дан 31.03.2025. године	542		Стање на дан 30.09.2025. године	539
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2025. године	542		Стање на дан 30.09.2025. године	539
	Одлив кадрова у периоду 01.04-30.06.2025.			Одлив кадрова у периоду 01.10-31.12.2025.	
1	Одлазак у пензију	2	1	Одлазак у пензију	2
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.04-30.06.2025.			Пријем кадрова у периоду 01.10-31.12.2025.	
1	навести основ		1	навести основ	
2			2		
	Стање на дан 30.06.2025. године	540		Стање на дан 31.12.2025. године	537

## Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину\* - Бруто I

План по месецима 2022	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	534	53.675.300	100.516	530	52.987.756	99.977				4	687.544	171.886
II	530	47.767.912	90.128	526	47.134.229	89.609				4	633.683	158.421
III	531	47.364.925	89.199	527	46.730.839	88.673				4	634.086	158.522
IV	529	49.465.673	93.508	525	48.807.853	92.967				4	657.820	164.455
V	530	53.821.061	101.549	526	53.159.787	101.064				4	661.274	165.319
VI	526	45.762.594	87.001	522	45.128.431	86.453				4	634.163	158.541
VII	525	50.921.482	96.993	521	50.229.767	96.410				4	691.715	172.929
VIII	524	49.575.918	94.611	520	48.929.563	94.095				4	646.355	161.589
IX	531	49.575.918	93.363	527	48.929.563	92.845				4	646.355	161.589
X	544	49.575.918	91.132	540	48.929.563	90.610				4	646.355	161.589
XI	545	49.575.918	90.965	541	48.929.563	90.443				4	646.355	161.589
XII	546	54.575.918	99.956	542	53.929.563	99.501				4	646.355	161.589
УКУПНО	6.395	601.658.537	1.128.922	6.347	593.826.477	1.122.649	0	0	0	48	7.832.060	1.958.015
ПРОСЕК	533	50.138.211	94.077	529	49.485.540	93.554	0	0	0	4	652.672	163.168

\* исплаћена са проценком до краја године

\*\* старозапослени у 2024. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2023. године

## Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто I

План по месецима 2022	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	543	61.035.214	112.404	537	60.085.214	111.891				6	950.000	158.333
II	542	55.207.455	101.859	536	54.257.455	101.227				6	950.000	158.333
III	542	57.112.573	105.374	536	56.162.573	104.781				6	950.000	158.333
IV	541	58.908.803	108.889	535	57.958.803	108.334				6	950.000	158.333
V	541	58.908.803	108.889	535	57.958.803	108.334				6	950.000	158.333
VI	540	56.901.826	105.374	534	55.951.826	104.779				6	950.000	158.333
VII	540	60.698.003	112.404	534	59.748.003	111.888				6	950.000	158.333
VIII	540	56.901.826	105.374	534	55.951.826	104.779				6	950.000	158.333
IX	539	58.691.026	108.889	533	57.741.026	108.332				6	950.000	158.333
X	538	60.473.195	112.404	532	59.523.195	111.886				6	950.000	158.333
XI	537	54.698.161	101.859	531	53.748.161	101.221				6	950.000	158.333
XII	537	60.360.792	112.404	531	59.410.792	111.885				6	950.000	158.333
УКУПНО	6.480	699.897.678	1.296.120	6.408	688.497.678	1.289.335	0	0	0	72	11.400.000	1.900.000
ПРОСЕК	540	58.324.806	108.010	534	57.374.806	107.445	0	0	0	6	950.000	158.333

\* старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

**Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 2**

у динарима

План по месецима 2022.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	543	70.282.049	129.433	537	69.188.124	128.842				6	1.093.925	182.321
II	542	63.571.385	117.290	536	62.477.460	116.562				6	1.093.925	182.321
III	542	65.765.128	121.338	536	64.671.203	120.655				6	1.093.925	182.321
IV	541	67.833.487	125.385	535	66.739.562	124.747				6	1.093.925	182.321
V	541	67.833.487	125.385	535	66.739.562	124.747				6	1.093.925	182.321
VI	540	65.522.453	121.338	534	64.428.528	120.653				6	1.093.925	182.321
VII	540	69.893.750	129.433	534	68.799.825	128.839				6	1.093.925	182.321
VIII	540	65.522.453	121.338	534	64.428.528	120.653				6	1.093.925	182.321
IX	539	67.582.716	125.385	533	66.488.791	124.744				6	1.093.925	182.321
X	538	69.634.885	129.433	532	68.540.960	128.836				6	1.093.925	182.321
XI	537	62.984.933	117.290	531	61.891.008	116.556				6	1.093.925	182.321
XII	537	69.505.452	129.433	531	68.411.527	128.835				6	1.093.925	182.321
УКУПНО	6.480	805.932.176	1.492.482	6.408	792.805.076	1.484.669	0	0	0	72	13.127.100	2.187.850
ПРОСЕК	540	67.161.015										

\*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

Прилог 11а

Распон исплаћених и планираних зарада

	Исплаћена у 2024. години		Планирана у 2025. години		
	Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето	
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	89.811,00	65.458,00	105.425,11	76.703,00
	Највиша зарада	125.659,00	90.887,00	134.218,00	96.887,00
Пословодство	Најнижа зарада	153.688,00	110.235,00	174.646,00	125.227,00
	Највиша зарада	203.607,00	145.529,00	228.211,00	162.776,00

у динарима



Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима  
01.01.2024. до 31.12.2024. године - Бруто 1

у динарима

Реализација по месецима 2024.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених који је примио зараду	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених који је примио зараду	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених који је примио зараду	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених који је примио зараду	Маса зарада	Просечна зарада
I	534	53.675.300	100.516	530	52.987.756	99.977				4	687.544	171.886
II	530	47.767.912	90.128	526	47.134.229	89.609				4	633.683	158.421
III	531	47.364.925	89.199	527	46.730.839	88.673				4	634.086	158.522
IV	529	49.465.673	93.508	525	48.807.853	92.967				4	657.820	164.455
V	530	53.821.061	101.549	526	53.159.787	101.064				4	661.274	165.319
VI	526	45.762.594	87.001	522	45.128.431	86.453				4	634.163	158.541
VII	525	50.921.482	96.993	521	50.229.767	96.410				4	691.715	172.929
VIII	524	49.575.918	94.611	520	48.929.563	94.095				4	646.355	161.589
IX	531	49.575.918	93.363	527	48.929.563	92.845				4	646.355	161.589
X	544	49.575.918	91.132	540	48.929.563	90.610				4	646.355	161.589
XI	545	49.575.918	90.965	541	48.929.563	90.443				4	646.355	161.589
XII	546	54.575.918	99.956	542	53.929.563	99.501				4	646.355	161.589
УКУПНО	6.395	601.658.537	1.128.922	6.347	593.826.477	1.122.649				48	7.832.060	1.958.015
ПРОСЕК	533	501.38.211	94.077	529	49.485.540	93.554				4	652.672	163.168

\*старозапослени у 2024. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2023. године

Исплаћена маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима  
01.01.2024. до 31.12.2024. године - Бруто 2

од

у динарима

Реализација по месецима 2022.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених који је примио зараду	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених који је примио зараду	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених који је примио зараду	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених који је примио зараду	Маса зарада	Просечна зарада
I	534	61.807.108	115.744	530	61.015.401	115.123				4	791.707	197.927
II	530	55.004.751	103.783	526	54.275.065	103.185				4	729.686	182.421
III	531	54.540.711	102.713	527	53.810.561	102.107				4	730.150	182.538
IV	529	56.959.722	107.674	525	56.202.242	107.052				4	757.480	189.370
V	530	61.974.952	116.934	526	61.213.495	116.375				4	761.457	190.364
VI	526	52.695.626	100.182	522	51.965.387	99.551				4	730.239	182.560
VII	525	58.636.090	111.688	521	57.839.580	111.016				4	796.510	199.127
VIII	524	57.093.739	108.958	520	56.349.461	108.364				4	744.278	186.069
IX	531	57.093.739	107.521	527	56.349.461	106.925				4	744.278	186.069
X	544	57.093.739	104.952	539	56.349.461	104.544				5	744.278	148.856
XI	545	57.093.739	104.759	540	56.349.461	104.351				5	744.278	148.856
XII	546	62.426.156	114.334	541	61.681.878	114.015				5	744.278	148.856
УКУПНО	6.395	692.420.070	1.299.240	6.344	683.401.453	1.292.609				84	11.615.246	1.659.321
ПРОСЕК	533	57.701.673	108.270	529	56.950.121	107.717						

\*старозапослени у 2024. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2023. године





КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

	Име кредита / Пројекта	Организова вала	Гаранција државе	Стање кредитне зaduжености у организовај валуи на дан 31.12.2024. године	Стање кредитне зaduжености у организовај валуи на дан 31.12.2024. године	Година посачења кредита	Рок опорте без периода почења	Период почења (Старе рејови)	Датум опре оплате	Квалита стена	Платњавања по кредиту за 2025. годину у извешају			Стање кредитне зaduжености у организовај валуи на дан 31.12.2025. године	Стање кредитне зaduжености у организовај валуи на дан 31.12.2025. године
											Укупно главница		Укупно камата		
Кредитор															
Домашњи кредитор															
Страна кредитор															
<b>Укупно кредитна задужења</b>															
<b>од чега за ликвидност</b>															
<b>од чега за капиталне опрјекте</b>															

Прилог 15.

ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

у динарима

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2024. години	План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.	Конто позиција
	<b>Добра</b>						
1	Куповина водоводних цеви					3.000.000,00	512-00
2	Куповина канализационих цеви					1.500.000,00	512-00
3	Куповина бетонске галантерије					2.000.000,00	512-00
4	Куповина ливено гвоздених комада					2.000.000,00	512-00
5	Куповина спојки - водоводни материјал					3.000.000,00	512-00
6	Куповина спојног и навојног водоводног материјала					2.000.000,00	512-00
7	Куповина грађевинског материјала					2.500.000,00	512-00
8	Куповина готовог бетона					1.000.000,00	512-00
9	Израда и опремање мерних места на водоводном систему					8.500.000,00	0С
10	Куповина камених агрегата за конструкције путева ....декоративна ризла 300.000					4.000.000,00	512-00
11	Куповина гасног хлора и жавелове воде					2.500.000,00	512-00
12	Куповина асфалта					1.000.000,00	512-00
13	Куповина електричне енергије					120.000.000,00	513-00
14	Куповина мерне опреме,партија 2 по члану 35 -куповина нивометра моталице за мониторинг нивоа подземних вода L 100м п.в.100.000					4.000.000,00	0С
15	Куповина фреквентних регулатора					5.000.000,00	0С
16	Куповина пумпи за повећање притиска					1.500.000,00	0С
17	Куповина фекалне пумпе					1.500.000,00	0С
18	Куповина утопних пумпи					3.500.000,00	0С
19	Куповина потрошног машинског материјала					1.000.000,00	512-00
20	Куповина дренажних пумпи					300.000,00	0С
21	Куповина фонтанских пумпи					300.000,00	0С

22	Куповина електро опреме за реконструкцију управљања и упуштања пумпних агрегата за погис на ППВ Лазаревац у Непричави								15.000.000,00	ОС
23	Куповина механичког алата								200.000,00	515-00
24	Куповина пумпи на течном гориву (Хонда или еквивалент)								400.000,00	ОС
25	Куповина потрошног електро материјала .....Куповина електричне пумпе за воду 1,1 kw 50.000								1.000.000,00	512-00
26	Куповина каблова за бунаре								1.200.000,00	512-00
27	Куповина сензора нивоа воде у бунару								300.000,00	512-00
28	Куповина муљних пумпи								600.000,00	ОС
29	Куповина горива								40.000.000,00	513-20
30	Куповина уља и мазива								1.200.000,00	513-20
31	Куповина резервних делова за путничка возила								500.000,00	514-00
32	Куповина резервних делова за теретна возила								3.000.000,00	514-00
33	Куповина пнеуматика								1.800.000,00	512-31
34	Куповина теренског возила								6.000.000,00	ОС
35	Куповина доставног возила								3.000.000,00	ОС
36	Куповина сепарисаног шљунка за зидарске послове								300.000,00	512-00
37	Куповина пласеника								850.000,00	ОС
38	Куповина делова за тракторске косачице								1.000.000,00	514-00
39	Куповина резервних делова за пољопривредне машине								900.000,00	514-00
40	Куповина тракторских косачица.тримера и дувача								1.300.000,00	ОС
41	Куповина пољопривредних машина								2.100.000,00	ОС
42	Куповина контејнера 1.1m <sup>3</sup>								3.500.000,00	ОС
43	Контејнери отворени 5m <sup>3</sup>								500.000,00	ОС
44	Куповина ПВЦ канти од 120l								1.500.000,00	515-00
45	Куповина имплементација и одржавање и хостинг инфомационог система за паркинг система								900.000,00	512-00
46	Куповина и имплементација и одржавање система за даљинско управљање, контролу паркирања и одношење возила- видео паук								900.000,00	512-00

47	Куповина уређаја за детекцију кварова на водоводној мрежи								1.000.000,00	0С
48	Куповина ЈЗ0								4.000.000,00	512-30
49	Куповина нових водомера са пратећом опремом								2.000.000,00	512-00
50	Куповина санитарја								200.000,00	512-00
51	Куповина механизма за закључавање сливничких решетки и шахт поклопаца								300.000,00	512-00
52	Набавка материјала за кречење, фарбање и антикорозивну заштиту								500.000,00	512-00
53	Куповина хемикалија за лабораторије ППВ Пештан и ППВ Непричава								900.000,00	512-00
54	Куповина посуђа за лабораторије на ППВ Пештан и ППВ Непричава								200.000,00	512-00
55	Куповина заштитних маски и филтера за рад са хлором								100.000,00	512-30
56	Куповина материјала за реконструкцију дрвеног зида са отворима на аерација на ППВ "Пештан"								300.000,00	532-00
57	Куповина лабораторијских апарата								600.000,00	515-00
58	Куповина бунарских колона								900.000,00	512-00
59	Куповина ручног и електричног алата-( куповина руског кључа за ТОЕ)								400.000,00	515-00
60	Куповина индустријских гасова партија 1								150.000,00	532-00
61	Куповина индустријских гасова партија 2								150.000,00	532-00
62	Куповина електро магнетних вентила								200.000,00	512-00
63	Куповина ГПРС система за праћење возила ,уградња и инсталација као и одржавање								500.000,00	515-00
64	Куповина црева високог притиска за специјално возило канал цет Моро								200.000,00	512-00
65	Куповина трофазни високопритисни чистач са топлим водом и турбо млазницом за прање делова мотора и возила								600.000,00	0С
66	Куповина четки за чистилицу								200.000,00	512-00
67	Куповина акумулатора								500.000,00	514-00
68	Куповина бетонског гвожђа- арматуре - куповина шипки за израду корсета 150.000								900.000,00	512-00
69	Куповина пластичних венаца и суза								20.000,00	501-00
70	Куповина пластичних слова и бројева								100.000,00	501-00

71	Куповина ПВЦ врећа са 4 ручке								190.000,00	501-00
72	Куповина пешкира и ћебади								300.000,00	501-00
73	Куповина тамјана свећа брикета								250.000,00	501-00
74	Куповина одела за ексхумацију, заштитних маски и рукавица								100.000,00	512-30
75	Куповина , одржавање и фискализација каса								100.000,00	532-00
76	Куповина раскладних уређаја са уградњом								200.000,00	515-00
77	Куповина семена траве за сетву								50.000,00	512-00
78	Куповина средстава за заштиту биља								150.000,00	512-00
79	Куповина платна за сакупљање траве								100.000,00	512-00
80	Куповина ливених страница клула								100.000,00	512-00
81	Куповина опреме за прање ,чишћење и одржавање чистоће								100.000,00	512-00
82	Куповина усисвача за одржавање хигијене простора								100.000,00	515-00
83	Куповина ђубријера								200.000,00	512-00
84	Средства за одржавање хигијене								800.000,00	512-00
85	Набавка садног материјала (перена40.000,луковница60.000,ружа120.000								220.000,00	512-00
86	Набавка високостаблашица(садница дрвећа300.000,шибља60.000)								360.000,00	512-00
87	Куповина опреме за производњу и одржавање цвећа Партија 1 агротекстилна фолија 200.000								400.000,00	512-00
88	Куповина биоразградивих кеса (правоугаоног облика )								150.000,00	512-00
89	Куповина брезових метли								150.000,00	512-00
90	Куповина боје за путеве и прагеће опреме								300.000,00	512-00
91	Куповина мултифункционалног фотоапарата								70.000,00	512-00
92	Куповина агрегата за компресор								70.000,00	512-00
93	Куповина штампаних образаца, флајера и налепница партија 1 рекламни материјал 60.000								600.000,00	512-40
94	Куповина саобраћајних знакова								150.000,00	512-00
95	Куповина кафе, шећера, чаја и осталих напитака								150.000,00	512-00
96	Испорука топлотне енергије								1.100.000,00	539-10



97	Куповина канцеларијског материјала									900.000,00	512-40
98	Куповина канцеларијског намештаја									200.000,00	515-00
99	Куповина образаца за штампање рачуна									350.000,00	512-40
100	Куповина тонера за серијски штампач за штампање рачуна и копир апарат у АОП-у									250.000,00	512-40
101	Куповина УПС за аоп и паркинг									300.000,00	ОС
102	Куповина рачунара и опреме									900.000,00	515-00
103	Куповина индустријских ремонтваних тонера									400.000,00	512-00
104	Куповина часописа и стручне литературе									200.000,00	559-40
105	Куповина ППА									100.000,00	515-00
106	Куповина грејних тела									80.000,00	515-00
107	Куповина геодетске опреме									50.000,00	515-00
108	Куповина апарата за растеривање паса									10.000,00	515-00
109	Куповина уређаја за читавање водомера									180.000,00	515-00
	<b>Укупно добра:</b>									<b>283.350.000</b>	
	<b>Услуге</b>										
1	Ревитализација бунара на извориштима Пештан и Непричава									9.000.000,00	532-00
2	Сервисирање опреме за хлорисање и неутрализацију хлора на ППВ Пештан и замена раствора за неутрализацију									1.000.000,00	532-00
3	Сервисирање опреме за хлорисање и неутрализацију хлора на ППВ Пештан и ППВ Непричава									2.500.000,00	532-00
4	Ангажовање механизације									3.000.000,00	539-91
5	Израда физичко- хемијских и бактериолошких анализа воде за пиће и отпадних вода									5.500.000,00	539-00
6	Сервисирање центрифугалних пумпних агрегата									1.000.000,00	532-00
7	Сервисирање фекалних пумпних агрегата									600.000,00	532-00
8	Сервисирање пумпних агрегата за бустер станице									500.000,00	532-00
9	Услуга стругарске обраде машинских делова									800.000,00	532-00
10	Сервисирање пумпи на течном гориву									400.000,00	532-00
11	Сервисирање фреквентних регулатора									600.000,00	532-00
12	Ревизија и сервисирање, одржавање стубних трафо станица, трафо станица и друге електро опреме									1.500.000,00	532-00

13	Сервисирање противударних посуда									1.500.000,00	532-00
14	Поправка даљинског читавања резервоара мерних шахти и бунара									1.500.000,00	532-00
15	Сервисирање камиона MBAXOR WOMA са надграњом канал цета мора									800.000,00	532-00
16	Сервисирање теретних возила новије генерације (DAF и FORD)									600.000,00	532-00
17	Ремонт и сервис механизације CAT, New Holland, mini bagger и Bob Cat									1.000.000,00	532-00
18	Ремонт мењача теретних возила									500.000,00	532-00
19	Сервисирање чистилице Scmith и Multicar-a									800.000,00	532-00
20	Сервисирање надградње ATRIK									300.000,00	532-00
21	Сервисирање надградње FAUN									300.000,00	532-00
22	Сервисирање надградње RESOR									300.000,00	532-00
23	Сервисирање камиона MAN TGM 18.250 4x2									900.000,00	532-00
24	Сервисирање и поправка путничких возила									500.000,00	532-00
25	Ремонт хидрауличних црева									400.000,00	532-00
26	Ремонт елемената високог притиска за убризгавање горива									300.000,00	532-00
27	Услуга стругарске обраде делова									500.000,00	532-00
28	Ремонт губњева за теретна возила									600.000,00	532-00
29	Ремонт електро склопова									500.000,00	532-00
30	Ремонт кочионих система за теретна возила									900.000,00	532-00
31	Ремонт пумпи високог притиска за воду									400.000,00	532-00
32	Ремонт хидрауличних склопова									600.000,00	532-00
33	Ремонт турбина									500.000,00	532-00
34	Сервисирање камиона VOLVO FL42R 280									300.000,00	532-00
35	Сервисирање камиона DAF LF 210									300.000,00	532-00
36	Сервисирање комбиноване машине HIDROMEK 120s									300.000,00	532-00
37	Ремонт диференцијала камиона									950.000,00	532-00
38	Сервисирање камиона DAF XB210FA-паук									300.000,00	532-00
39	Претходни и периодични лекарски прегледи									1.600.000,00	550-10
40	Систематски прегледи за жена									1.700.000,00	550-10
41	Измена и допуна Акта о процени ризика									1.000.000,00	550-50

42	Услуга мобилне телефоније								2.500.000,00	531-00
43	Осигурање имовине								1.500.000,00	552-10
44	Колективно осигурање запослених од последица несрећног случаја								250.000,00	552-60
45	Осигурање од одговорности из делатности колективно осигурање запослених у случају смрти								200.000,00	552-90
46	Осигурање возила								230.000,00	552-60
47	Осигурање возила								1.300.000,00	552-00
48	Закуп и одржавање софтвера OMNI DATA								990.000,00	539-60
49	Закуп и одржавање софтвера АБ Софт								900.000,00	539-70
50	Услуга превоза запослених кроз међумесне линије								4.600.000,00	529-60
51	Услуга превоза запослених кроз интегрисани тарифни систем								5.400.000,00	529-60
52	Израда пројекта заштита од пожара и ванредна ситуација								1.000.000,00	539-90
53	Услуга ремонта водомера								1.000.000,00	539-93
54	Поправка лабораторијских апарата и инструмената								600.000,00	532-00
55	Израда техничке документације за реконструкцију преградног зида у резервоару чисте воде на ППВ Пештан								450.000,00	539-90
56	Редован сервис и еталонирање лабораторијских апарата и инструмената на ППВ Непричава и ППВ Пештан								300.000,00	532-00
57	Услуга збрињавања опасног отпада								800.000,00	539-92
58	Обука за рад са хлором								400.000,00	550-20
59	Детекција кварова на водоводној мрежи								400.000,00	532-00
60	Ревизија кранских дизалица								200.000,00	532-00
61	Сервисирање електричног алата								300.000,00	532-00
62	Сервисирање мерне опреме								500.000,00	532-00
63	Репарација и замена аутостакала								300.000,00	532-00
64	Сервисирање, поправка и замена тахографа								400.000,00	532-00
65	Услуга техничког прегледа возила								600.000,00	559-31
66	Услуга протектирања гума								500.000,00	532-00
67	Поправка и замена пнеуматика и центрирање трапа								400.000,00	532-00
68	Услуге шлеп службе								500.000,00	539-91
69	Сервисирање и баждарење вага								80.000,00	532-00
70	Сервисирање расхладних уређаја								200.000,00	532-00

71	Ангажовање хидрауличне платформе за потребе корекције стабала								300.000,00	539-91
72	Сервисирање тракторских косачица								450.000,00	532-00
73	Сервис пољопривредних машина								450.000,00	532-00
74	Одржавање хостинг инфомационог система за паркинг услуге								60.000,00	532-00
75	Одржавање система за даљинско управљање, контролу паркирања и одношење возила-видео паук								60.000,00	532-00
76	Сервисирање фотокопир апарата и штампача								100.000,00	532-00
77	Текуће одржавање и поправка опреме - ПДА уређаји и мобилни штампачи								40.000,00	532-00
78	L3 VPN- Telekom- за размену података са МУП-ом								120.000,00	531-00
79	Месечна услуга интернета за конекцију одржавање и коришћење софтвера за фискализацију								190.000,00	531-00
80	Одржавање МУР WEB SERVISA								160.000,00	539-90
81	Стручно оспособљавање за руковоаце моторном тестером								120.000,00	550-20
82	Санитарни прегледи запослених								300.000,00	550-10
83	Вршење дезинфекције, дезинсекције и дератизације простора и пословних просторија								500.000,00	550-30
84	Испитивање услова радне околине								450.000,00	532-00
85	Обука лица за пружање прве помоћи								50.000,00	550-20
86	Стручно оспособљавање за руковоаце грађевинских машина								230.000,00	550-20
87	Испитивање електричних и и громобранских инсталација								450.000,00	550-20
88	Стручно усавршавање запослених, стручне конференције, саветовања, семинари								300.000,00	550-20
89	Закуп и одржавање антивирус софтверског решења								350.000,00	539-90
90	Закуп и одржавање софтвера за НТЗ оргети								500.000,00	539-90
91	Сервисирање фотокопир апарата и штампача								250.000,00	532-00
92	Коришћење телекомуникационих услуга HSIA								600.000,00	539-91

93	Сервис ПП аларма						150.000,00	550-50
94	Контрола ПП аларма						250.000,00	550-50
95	Сервис аларма						150.000,00	550-50
96	Сервис ПП апарата и хидраната						100.000,00	550-50
97	Контрола ПП апарата и хидраната два пута годишње						250.000,00	532-00
98	Контрола аларма						180.000,00	532-00
99	Пуњење ПП апарата						50.000,00	532-00
100	Сервис рампи						50.000,00	532-00
	<b>Укупно услуге:</b>						<b>80.560.000</b>	
	<b>УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ</b>						<b>363.910.000</b>	

ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

у 000 милиона

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2024. године	Структура финансирања	Извор финансирања	План 2025. година				План 2026. година	План 2027. година
								План 01.01.2025.	План 01.01.30.06.2025.	План 01.01.30.09.2025.	План 01.01.31.12.2025.		
1						Сопствена средства							
						Позаймљива средства							
						Средства буџета (по категорији)							
						Остало							
						Укупно							
2						Сопствена средства							
						Позаймљива средства							
						Средства буџета (по категорији)							
						Остало							
						Укупно							
3						Сопствена средства							
						Позаймљива средства							
						Средства буџета (по категорији)							
						Остало							
						Укупно							
4						Сопствена средства							
						Позаймљива средства							
						Средства буџета (по категорији)							
						Остало							
						Укупно							
5						Сопствена средства							
						Позаймљива средства							
						Средства буџета (по категорији)							
						Остало							
						Укупно							
Укупно инвестиције													

## СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Редни број	Позиција	План 2024. година	Процена 2024. година	План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1.	Спонзорство						
2.	Донације						
3.	Хуманитарне активности						
4.	Спортске активности						
5.	Репрезентација	1.000.000	593.703	250.000	500.000	750.000	1.000.000
6.	Реклама и пропаганда	2.100.000	44.281	12.500	25.000	37.500	50.000
7.	Остало						